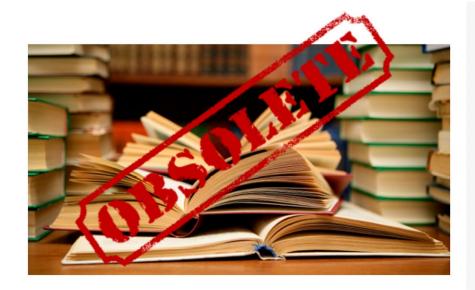
Knowledge Sharing: AUN-QA Overview & Implementation

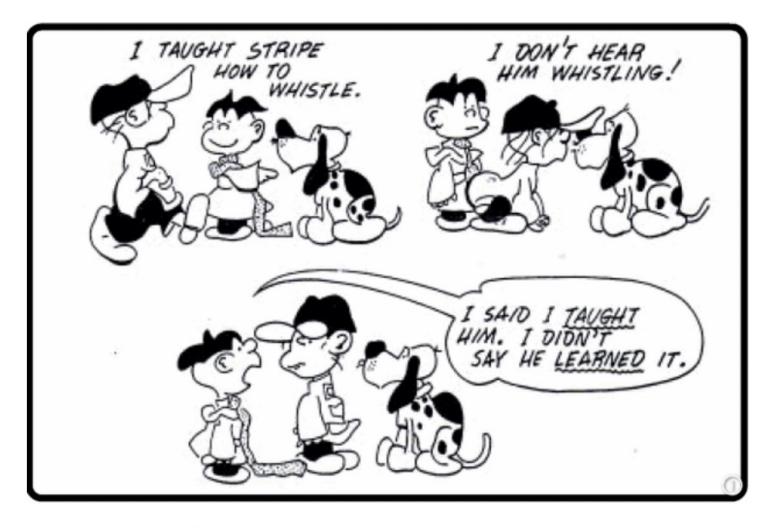
ผศ. นิมิต เหม่งเวหา 5 เมษายน 2566



Knowledge Life Cycle is shorter.



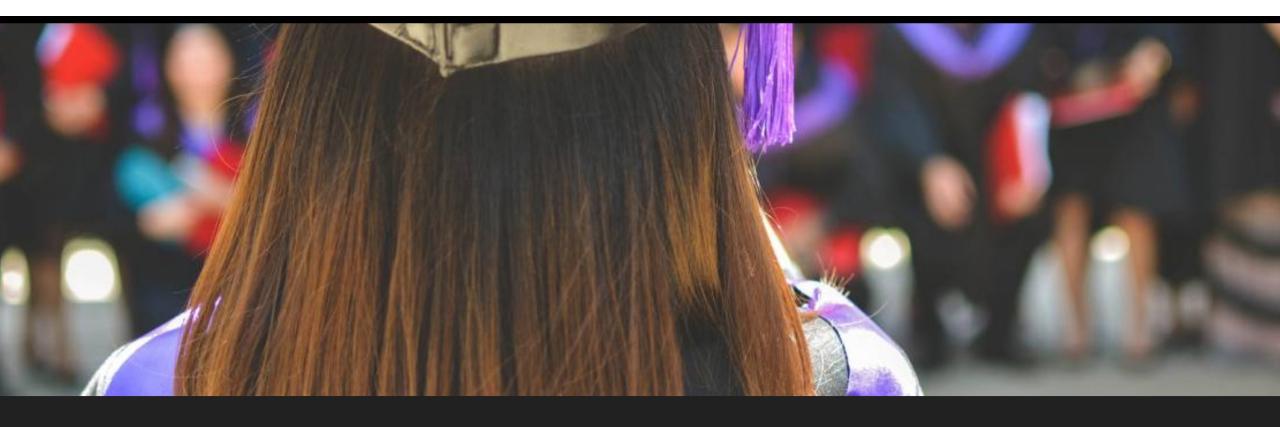




ภาพข้างต้นเป็นภาพที่นอกจากจะสะท้อนความแตกต่างระหว่างคำว่า "สอน" และ "เรียนรู้" ได้ ชัดเจน (เป็นภาพที่ผมชอบมากเพื่ออธิบาย โดยไม่มีเจตนาจะปรามาสใคร) ยังมีนัยสำคัญที่เป็นที่มา ของ "แนวคิดการวัด (Assess)" การเรียนรู้ คือ "ต้องเรียนรู้" จึงมี "ความสามารถ

ERA OF LEARNING





อว. ปลดล็อก ไม่กำหนดระยะเวลาเรียนจบทุกปริญญา

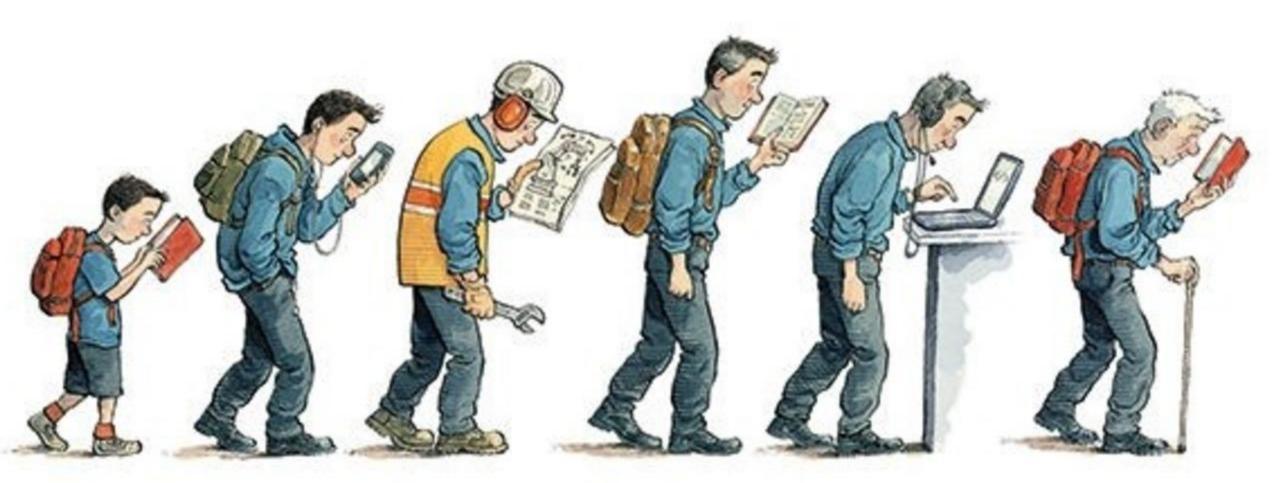
การศึกษา

more toda

workpointTODAY | Writer

27 ต.ค. 2564

THESTA TESTALLING.





Discover AUN

AUN in Action

Home - News - AUN-QA congratulates 7 newly appointed AUN-QA Lead Assessors



Newly Appointed AUN-QA Lead Assessors



SEAN

Jniversity

Vetwork

Dr. Agus Setiabudi Universitas Pendidikan Indonesia, Indonesia



Assoc. Prof. Dr. Robert RoledaDe La Salle University, the Philippines



Prof. Dr. Patricia M. Empleo University of Santo Tomas, the Philippines



Dr. Jorge Fidel Barahona Caceres Maejo University, Thailand



Assoc. Prof. Dr. Prakorn Siriprakob Chulalongkorn University, Thailand



Asst. Prof. Dr. Jutarat Vibulphol, Chulalongkorn University, Thailand



Dr. Nguyen Huy Phuc Industrial University of Ho Chi Minh City, Viet Nam











Related



12 October 2022

The 37th ASEAN University Network Board of Trustees Meeting





Conferences







งอเชิญอาจารย์และบุคลากรทุกท่าน

มาร่วมพูดคุยและค้นหาคำตอบ

OBE Module

Outcome-Based Education Module

"...อะไรคือ OBEM..."
"...ทำไมต้อง OBEM..."
"...OBEM จะช่วยเราในช่วงสถานการณ์ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างไร..."

กับ **รศ. คร.บัณฑิต ทิพากร** รองอาวุโสฝ่ายวิชาการ

🛗 พฤหัสบดีที่ 23 กันยายน 2564





Join Zoom Meeting

http://tiny.cc/KMUTT_OBEM

Meeting ID: 534 569 4297





สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ สำนักงานพัฒนาการศึกษาและบริการ EDS Official LINE ID: @036axpjg Website: https://www.eds.kmutt.ac.th/

คำนิยมโดย

- อดีตรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
- ประธานสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย
- รองอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพ มจธ.

บทสรุป แนวคิด-หลักการทำงานที่เข้มข้น ลึก และจริง ของวิศวกรที่ปรึกษาการควบคุมคุณภาพ



แน้ใจได้อย่างไรว่า องค์กรไม่มีปัญหาด้านคุณภาพ บางที...ความไม่มีปัญหานั่นแหละคือปัญหา เพราะเท่ากับว่ากระบวนการทำงาน ไม่เคยมีโอกาสปรับปรุงหรือพัฒนาเลย



โดย... กิติศักดิ์ พลอยพานิชเจริญ



OBE

Outcome-Based Education

What is OBE?

(Outcome-Based Education)

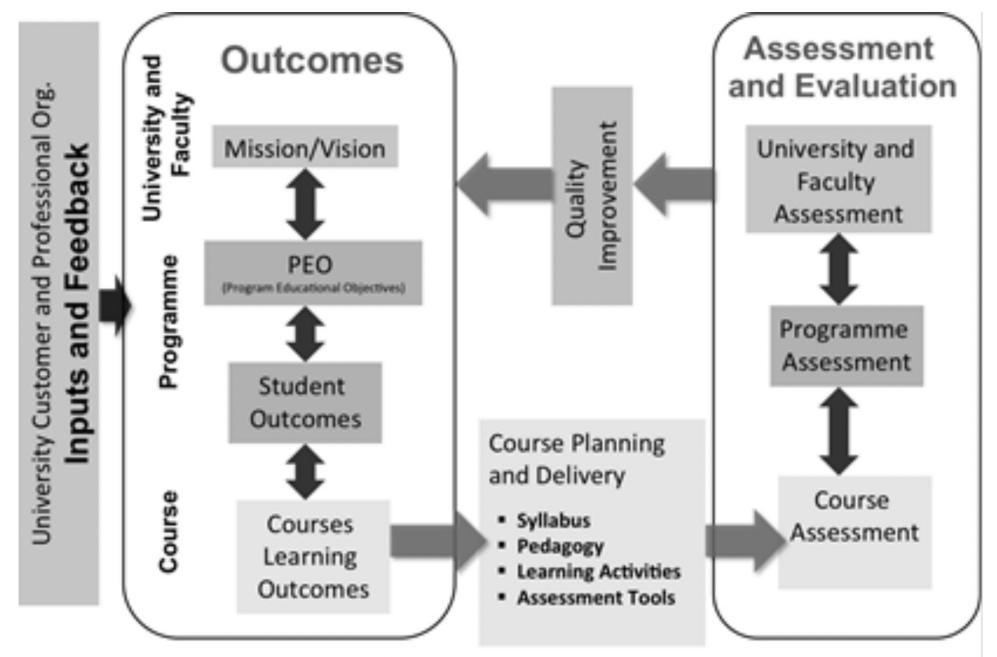
OBE is an education concept clearly focusing on organizing everything in an educational system around what is essential for all student to be able to do successfully at the end of their learning experiences.

This means staring with a clear picture of what is important for student to be able to do, then, the organizing the curriculum, instruction, and assessment to make sure this learning ultimately happens. (Spady,1994)

การศึกษามุ่งผลลัพธ์ (OBE)

เป็นแนวคิดด้านการศึกษาที่มุ่งเน้นผลลัพธ์การ เรียนรู้ของผู้เรียนเป็นสิ่งสำคัญ โดยต้องมีกระบวน การออกแบบระบบการศึกษาที่จะเอื้อให้เกิดผลลัพธ์ การเรียนรู้นั้น

Outcome Based Education	Output Based Education
เน้น "การเรียนรู้" ของผู้เรียนเป็นสำคัญ	เน้น "การสอน" ของผู้สอนเป็นสำคัญ
เริ่มออกแบบหลักสูตรและหรือแผนการเรียนรู้	เริ่มออกแบบหลักสูตรและหรือแผนการสอนจาก
จาก "ผลลัพธ์การเรียนรู้"	"เนื้อหาที่ต้องสอน"
การจัดการเรียนรู้เน้น ความต่างของผู้เรียน แต่ละ	การจัดการเรียนรู้แบบทุกคน เหมือนกัน (One
บุคคล	Size Fit All)
การวัด (Assessment) ผลลัพธ์การเรียนรู้ เป็นก	การวัด (Assessment) ผลลัพธ์การเรียนรู้ ไม่
ระบวนการสำคัญที่ต้องทำอย่างสม่ำเสมอ	เป็นกระบวนการหลักที่ต้องทำอย่างสม่ำเสมอ
ผู้เรียนประสบความสำเร็จตามผลการเรียนรู้ทุก	ผู้เรียนใช้เวลาในการเรียนรู้เท่ากัน แต่อาจจะได้
คนแต่เวลาที่ใช้อาจจะไม่เท่ากัน	ผลการเรียนรู้ไม่เท่ากันทุกคน
อาจารย์ทำหน้าที่เป็น " ผู้อำนวย " และหรือ " ผู้	อาจารย์ทำหน้าที่เป็น " ผู้ถ่ายทอด " และหรือ " ผู้
ชี้แนะ "	ควบคุมการเรียนรู้"
หลักสูตรเป็น "กระบวนการ (Process)"	หลักสูตรเป็น "ผลิตภัณฑ์" (Product)"



Self-assessment

The process should be used to provide an overall view of the performance of an organization and the degree of maturity of its management system. It can help to identify areas for improvement and/or innovation to determine priorities for subsequent actions

- The results of self-assessment support:
 - a) improvement of the organization's overall performance;
 - b) progress towards achieving and maintaining sustained success for the organization;
 - c) innovation in the organization's processes, products and services, and the organization's structure, when appropriate;
 - d) recognition of best practices;
 - e) identification of further opportunities for improvement.

การตรวจสอบหลักสูตรและ<mark>การตรวจสอบการดำเนินการจัดการศึกษา</mark>

เพื่อการรับรองมาตรฐานการอุดมศึกษาในหลักสูตรการศึกษา สำหรับสถาบันอุดมศึกษา

แนวกิด **OBE + Quality Management**

กำหนดผลลัพธ์การเรียนรู้ของบัณฑิต

Quality Planning

- ตอบสนองความต้องการ/สร้างความพึงพอใจให้ผู้เรียน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 สอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร
 สอดคล้องกับมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา (Opt. มาตรฐานคุณวุฒิสาขา/มาตรฐานระดับนานาชาติ..)
 ดำเนินการจัดการศึกษา

Quality Maintenance + Quality Control + Quality Improvement

ผู้สำเร็จการศึกษามีผลลัพธ์การเรียนรู้ตามที่กำหนดในหลักสูตรการศึกษาครบทุกประการ



มาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา

หมายความว่า ข้อกำหนดเกี่ยวกับ ผลลัพธ์การเรียนรู้ ของผู้เรียนที่เกิดขึ้นจากการศึกษาตามาตรฐานหลัก หลักสูตรการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่กำหนดขึ้นตาม ระดับการศึกษาแต่ละระดับ



- ระบุมาตรฐานเชิง "คุณลักษณะจำเพาะ" ของผู้สำเร็จการศึกษาที่ต้อง "มีในตน" จึง "สมควร" ได้รับ "ใบรับรองวิทยฐานะในระดับคุณวุฒิต่าง ๆ"
- ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาให้มีความ "หลากหลาย" ตอบสนอง ความต้องการที่ "แตกต่างกัน" ให้สามารถ "เทียบเคียง" กันได้

ส่งเสริมการเทียบโอนประสบการณ์จากการเรียนรู้ในระบบ นอกระบบ และ

🔹 ประสบการณ์ทำงาน เพื่อตอบสนอง "การเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong

6

Learning)"



กระบวนการเรียนรู้ที่ได้จากการศึกษา ฝึกอบรม หรือประสบการณ์ที่เกิดขึ้น จากการฝึกปฏิบัติ หรือการเรียนรู้จริงในที่ทำงานระหว่างการศึกษา



รายละเอียดผลลัพธ์การเรียนรู้แต่ละด้านตามคุณวุฒิแต่ละระดับ

ความรู้ (Knowledge)

ความรู้ (Knowledge) หมายถึง สิ่งที่สั่งสมมาจากการศึกษาเล่าเรียน การค้นคว้า หรือประสบการณ์ที่เกิดจากหลักสูตร ซึ่งเป็นสิ่งที่จำเป็นและเพียงพอต่อการนำไปปฏิบัติ หรือต่อยอดความรู้ในการประกอบอาชีพ ดำรงชีวิต อยู่ร่วมกันในสังคม และพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับการดำรงชีวิตในยุคดิจิทัล

โครงสร้างของความรู้สำหรับแต่ละระดับคุณวุฒิ มีดังนี้

- ๑. ความรู้เชิงสาระ/หลักการ ความรู้เชิงกระบวนการ และความรู้ที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิต
- ๒. * ความรู้ที่จำเป็นต่อการเชื่อมโยง การปรับใช้ การต่อยอดความรู้ที่นำไปสู่การพัฒนาและการทำงานร่วมกัน
- * หมายเหตุ ยกเว้นคุณวุฒิระดับอนุปริญญา

อนุปริญญา	ปริญญาตรี	ประกาศนียบัตรบัณฑิต	ปริญญาโท	ประกาศนียบัตรบัณฑิต ชั้นสูง	ปริญญาเอก
ความรู้ที่จำเป็นและเพียงพอ	ความรู้ที่จำเป็นและเพียงพอ	ความรู้ที่จำเป็นและเพียงพอ	ความรู้ที่จำเป็นและเพียงพอ	ความรู้ที่จำเป็นและเพียงพอ	ความรู้ที่จำเป็นและเพียงพอ
สำหรับการนำไปใช้ทำงาน	ต่อการนำไปปฏิบัติ ต่อยอด	ต่อการนำไปปฏิบัติ ต่อยอด	ต่อการนำไปปฏิบัติ ต่อยอด	ต่อการนำไปปฏิบัติ ต่อยอด	ต่อการนำไปปฏิบัติ ต่อยอด
ตามบทบาทหน้าที่	ความรู้ ปรับใช้ความรู้	ความรู้ และเชื่อมโยงความรู้	ความรู้ และเชื่อมโยงความรู้	ความรู้ และเชื่อมโยง	ความรู้ เชื่อมโยงความรู้ และ
	เพื่อการพัฒนางาน	ใหม่เพื่อพัฒนาวิชาชีพ		สร้างองค์ความรู้ใหม่	การใช้กระบวนการวิจัยเพื่อ
			สร้างสิ่งใหม่ที่เป็นที่ยอมรับ	เชิงปฏิบัติในการแก้ปัญหา	สร้างองค์ความรู้ใหม่
				ทางวิชาชีพแบบองค์รวม	ที่นำไป <mark>สู่การแก้ปัญหาแบ</mark> บ
				และเป็นที่ยอมรับ	องค์รวม ซึ่งเป็นที่ยอมรับ และ
		8			อ้างอิงได้ และหรือปรับใช้ใน
		4	1		บริบทอื่นได้

การสร้างสิ่งใหม่ หมายถึง กระบวนการวิจัยและพัฒนา ซึ่งทำให้ได้ผลผลิตใหม่ที่เป็นสิ่งประดิษฐ์ สิ่งของ กระบวนการ ระบบ แนวคิด อันเป็นสิ่งที่สร้างขึ้นจากความรู้ ความคิดริเริ่ม หรือความคิดสร้างสรรค์ใหม่ หรือมีการพัฒนา ต่อยอด ประยุกต์ และปรับปรุง ให้สามารถใช้ได้อย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับบริบทใหม่ วิถีชีวิตใหม่ หรือ ความต้องการใหม่

การสร้างองค์ความรู้ใหม่ หมายถึง กระบวนการวิจัยที่ใช้วิธีวิทยาการวิจัยประเภทต่าง ๆ ซึ่งทำให้ได้ผลผลิต หรือข้อค้นพบจากการวิจัย เป็นแนวคิด ทฤษฎี หรือสาระ ความรู้ใหม่ที่ช่วยในการส่งเสริมหรือพัฒนาศาสตร์ในสาขานั้น หรือส่งเสริมให้เกิดการสร้างศาสตร์ใหม่แบบบูรณาการ



ทักษะ (Skills)

ทักษะ (Skills) หมายถึง ความสามารถที่เกิดจากการเรียนรู้ ฝึกฝนปฏิบัติให้เกิดความแคล่วคล่อง ว่องไว ซำนาญ เพื่อพัฒนางาน พัฒนาวิชาชีพหรือวิชาการ พัฒนาตน และพัฒนาสังคม สำหรับการดำรงชีวิตในยุคดิจิทัล

โครงสร้างของทักษะสำหรับแต่ละระดับคุณวุฒิ มีดังนี้

- ๑. ทักษะการปฏิบัติงานตามวิชาชีพ หรือตามศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง
- ๒. ทักษะทั่วไป ประกอบด้วยทักษะการเรียนรู้ ทักษะส่วนบุคคล ทักษะการทำงานร่วมกับผู้อื่นที่นำไปสู่การพัฒนางาน วิชาชีพ การดำรงชีวิตและการทำงานเพื่อสร้างสรรค์ องค์กร และสังคม ซึ่งเหมาะสมกับการดำรงชีวิตในยุคดิจิทัล

อนุปริญญา	ปริญญาตรี	ประกาศนียบัตรบัณฑิต	ปริญญาโท	ประกาศนียบัตรบัณฑิต ชั้นสูง	ปริญญาเอก
พักษะการเรียนรู้ การเรียนรู้ด้วยตนเอง ในการปฏิบัติงานได้ ตามแนวปฏิบัติที่กำหนด ๒. ทักษะด้านดิจิทัล	๑. ทักษะการเรียนรู้ การเรียนรู้ด้วยตนเอง ในการปฏิบัติ และ การปรับปรุงพัฒนางาน เพื่อการประกอบอาชีพ ๒. ทักษะด้านดิจิทัล	พักษะการเรียนรู้ การเรียนรู้ด้วยตนเอง ในการปฏิบัติ และ การปรับปรุงพัฒนางาน ให้มีความเป็นมืออาชีพ ๒. ทักษะด้านดิจิทัล	พักษะการเรียนรู้ การเรียนรู้ด้วยตนเอง และ ทักษะการสร้างความรู้ ในการปฏิบัติ การคิดริเริ่ม สร้างสิ่งใหม่ เพื่อสร้าง ความรู้ใหม่เชิงวิชาการ หรือวิชาชีพ ๒. ทักษะด้านดิจิทัล	๑. ทักษะการเรียนรู้ การเรียนรู้ด้วยตนเอง และ ทักษะการสร้างความรู้ ในการปฏิบัติ การคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ เพื่อสร้าง ความรู้ใหม่เชิงวิชาการ หรือวิชาชีพในระดับเป็น ที่ยอมรับ และเป็น แนวปฏิบัติได้ ๒. ทักษะด้านดิจิทัล	๑. ทักษะการเรียนรู้ การเรียนรู้ด้วยตนเอง และ ทักษะการสร้างความรู้ ในการปฏิบัติ การคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ เพื่อสร้าง องค์ความรู้ใหม่เชิงวิชาการ หรือวิชาชีพในระดับที่อ้างอิง หรือปรับใช้ในบริบทอื่นได้ ๒. ทักษะด้านดิจิทัล

หลักสูตรต้องอ้างอิงทักษะจากกรอบแนวคิดทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ และ Top ๑๐ Skills ของ World Economic Forum

ตัวอย่างทักษะ : ทักษะการแสวงหาความรู้ด้วยตนเอง (inquiry skills) การคิดเชิงวิพากษ์และคิดอย่างมีวิจารณญาณ (critical thinking) การแสดงเหตุผล (reasoning) ความคิดสร้างสรรค์ (creativity) การเรียนรู้ (learning) การสื่อสาร (communication) ความร่วมมือรวมพลัง (collaboration) การทำงานเป็นทีม (team working) ความเป็นผู้นำ (leadership) ความเป็นผู้ประกอบการ (entrepreneurship) การแก้ไขปัญหา (problem solving) การอยู่ร่วมกับผู้อื่น ทักษะการทำงานที่หลากหลาย (multitasking skills)



จริยธรรม (Ethics)

จริยธรรม (Ethics) หมายถึง พฤติกรรมหรือการกระทำระดับบุคคลที่สะท้อนถึงความเป็นผู้มีคุณธรรม ศีลธรรม และจรรยาบรรณ เพื่อประโยชน์ส่วนรวมและส่วนตน ทั้งต่อหน้าและลับหลังผู้อื่น

โครงสร้างของจริยธรรมสำหรับแต่ละระดับคุณวุฒิ มีดังนี้

- ๑. การกระทำที่เป็นไปตามกฎกติกา และเกิดประโยชน์ต่อสังคม
- ๒. การหลีกเลี่ยงการกระทำสิ่งที่ผิดกฎกติกาของสังคม และไม่ทำผิดกฎหมาย

ทั้งนี้ หลักสูตรต้องกำหนดจริยธรรมที่เหมาะสมกับสาขาวิชาในแต่ละระดับคุณวุฒิ และจริยธรรมเฉพาะวิชาชีพที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพ หรือประชาคมวิชาชีพ หรือ จรรยาบรรณในการประกอบอาชีพ

ตัวอย่างจริยธรรม : การกระทำที่มีจริยธรรม เช่น ความชื่อสัตย์สุจริต ความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ความมีจิตใจเมตตา ความโอบอ้อมอารี การมีจิตสาธารณะ การรักษา สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

การกระทำที่ไม่ถูกจริยธรรม เช่น การคัดลอกผลงาน การทุจริตทางวิชาการ การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การละเมิดสิทธิเสรีภาพ การลักขโมย การทุจริตการสอบ การฉ้อโกง การไม่กระทำตามสัญญา การโฆษณาสรรพคุณของสินค้าเกินจริง การกระทำที่เอื้อประโยชน์ต่อพวกพ้องที่ไม่ถูกต้อง เป็นต้น



ลักษณะบุคคล (Character)

ลักษณะบุคคล (Character) หมายถึง บุคลิกภาพ ลักษณะนิสัย ค่านิยม ที่สะท้อนคุณลักษณะเฉพาะศาสตร์ วิชาชีพ และสถาบัน โดยพัฒนาผ่านการเรียนรู้ และการฝึกประสบการณ์จากหลักสูตร ให้มีความเหมาะสมกับแต่ละระดับมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา

โครงสร้างของลักษณะบุคคลสำหรับแต่ละระดับคุณวุฒิ มีดังนี้

- ๑. ลักษณะบุคคลทั่วไป
- ๒. ลักษณะบุคคลตามวิชาชีพ หรือตามศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

ตัวอย่างลักษณะบุคคล : บุคลิกที่น่าเชื่อถือ เป็นมิตร มีเสน่ห์ เป็นผู้นำ นิสัยใฝ่รู้ใฝ่เรียน กล้าแสดงออก กล้าตัดสินใจ มีเมตตา กรุณา รักการทำงานเป็นทีม ช่างสังเกต คิดอย่างมีวิจารณญาณ มีเหตุผล ค่านิยมยึดมั่นในอุดมการณ์ที่ถูกต้อง การรักษาสิ่งแวดล้อม ความพอเพียง ความเท่าเทียมกันในสังคม ความรับผิดชอบต่อสังคม ยอมรับ ความแตกต่างในสังคม ใช้จ่ายอย่างมีเหตุผล ความรับผิดชอบ อดทนในการทำงานตามวิชาชีพ ความรอบคอบ ความละเอียดถี่ถ้วน เป็นแบบอย่างได้ บุคลิกภาพดี มีการสื่อสาร ที่ดี คิดเป็นระบบ เชื่อมั่นในตนเอง มีสุนทรียนิยม มีศิลปนิสัย มีจินตนาการ มีความคิดสร้างสรรค์ รักการเล่น รักการแสดง เป็นนักบริหารจัดการ มีความคิดเชิงตรรกะ ความเป็นผู้ประกอบการ การรู้ดิจิทัล (digital literacy) และการรู้เท่าทันสื่อ (media literacy) เช่น การรู้เทคโนโลยี (technology literacy) การรู้สารสนเทศ (information literacy) การรู้เกี่ยวกับสิ่งที่เห็น (visual literacy) การรู้การสื่อสาร (communication literacy) การรู้สังคม (social literacy) เป็นต้น

ทั้งนี้ ทุกหลักสูตรต้องกำหนดลักษณะบุคคลที่เป็นลักษณะบุคคลทั่วไปที่เหมาะสมสอดคล้องกับอัตลักษณ์ของหลักสูตรและสถาบัน ส่วนหลักสูตรวิชาชีพ ควรกำหนด ลักษณะบุคคลเฉพาะวิชาชีพตามมาตรฐานวิชาชีพด้วย โดยอาจเลือกลักษณะบุคคลทั่วไปมากำหนดเป็นคุณสมบัติที่เป็นจุดเน้นให้สอดคล้องกับเป้าหมายของหลักสูตร





ระบบการบริหารการจัดการศึกษา

การดำเนินการจัดการศึกษา

ความต้องการและความ คาดหวังของผู้เรียนและ ผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและยุทธศาสตร์ และการพัฒนากำลังคน ของประเทศ

พันธกิจและยุทธศาสตร์ ของสถาบันอุดมศึกษา

ความเสี่ยงและ ผลกระทบจากภายนอก ผลลัพธ์การเรียนรู้ ระดับหลักสตร

ผลลัพธ์การเรียนร้

ระดับรายวิชา

กระบวนการจัดการ เรียนการสอน

โครงสร้างหลักสูตร

การศึกษาและรายวิชา

วิธีการวัดและประเมินผล ผู้เรียน

ุคณาจารย์ บุคลากร สิ่งที่สนับสนุนการเรียนรู้

กระบวนการออกแบบหลักสูตร

กระบวนการรับนักศึกษา

กระบวนการจัดการเรียนรู้

กระบวนการบริหารจัดการ ทรัพยากรการเรียนรู้

กระบวนการติดตามและประเมิน ผลการเรียนรู้

> การประกันคุณภาพ หลักสูตรการศึกษา

กระบวนการจัดการเรียนการสอน

ผลการดำเนินการตามที่ออกแบบไว้

ผลลัพธ์การเรียนรู้ระดับหลักสูตร

ผลลัพธ์การเรียนรู้ระดับรายวิชา

ความพึงพอใจของผู้เรียนและ ผู้มีส่วนได้เสีย

ข้อร้องเรียน

ผลการดำเนินงานของหลักสูตร ที่ผ่านมา

กระบวนการประเมินผล

ดัววัด คุณภาพ การป้อนกลั

ระบบการบริหารคุณภาพ



การรักษาคุณภาพ (Quality Maintenance)

การควบคุมคุณภาพ (Quality Control)

OBE



ระบบการบริหารการจัดการศึกษา

ผลลัพธ์การเรียนรู้

ระดับหลักสูตร

ผลลัพธ์การเรียนร้

ระดับรายวิชา

การดำเนินการจัดการศึกษา

ความต้องการและความ คาดหวังของผู้เรียนและ ผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและยุทธศาสตร์ และการพัฒนากำลังคน ของประเทศ

พันธกิจและยุทธศาสตร์ ของสถาบันอุดมศึกษา

ความเสี่ยงและ ผลกระทบจากภายนอก โครงสร้างหลักสูตร การศึกษาและรายวิชา

กระบวนการจัดการ เรียนการสอน

วิธีการวัดและประเมินผล ผู้เรียน

ุคณาจารย์ บุคลากร สิ่งที่สนับสนุนการเรียนรู้

กระบวนการออกแบบหลักสูตร

กระบวนการรับนักศึกษา

กระบวนการจัดการเรียนรู้

กระบวนการบริหารจัดการ ทรัพยากรการเรียนรู้

กระบวนการติดตามและประเมิน ผลการเรียนรู้

> การประกันคุณภาพ หลักสูตรการศึกษา

กระบวนการจัดการเรียนการสอน

ผลการดำเนินการตามที่ออกแบบไว้

ผลลัพธ์การเรียนรู้ระดับหลักสูตร

ผลลัพธ์การเรียนรู้ระดับรายวิชา

ความพึงพอใจของผู้เรียนและ ผู้มีส่วนได้เสีย

ข้อร้องเรียน

ผลการดำเนินงานของหลักสูตร ที่ผ่านมา

กระบวนการประเมินผล

ระบบการบริหารคุณภาพ

SEUDITISUSI

การวางแผนคุณภาพ (Quality Planning)

การรักษาคุณภาพ (Quality Maintenance)

การควบคุมคุณภาพ (Quality Control)



Training Slides for Guide to AUN-QA Assessment at Programme Level (v4.0)

Tan Kay Chuan
National University of Singapore



What is Quality Assurance?

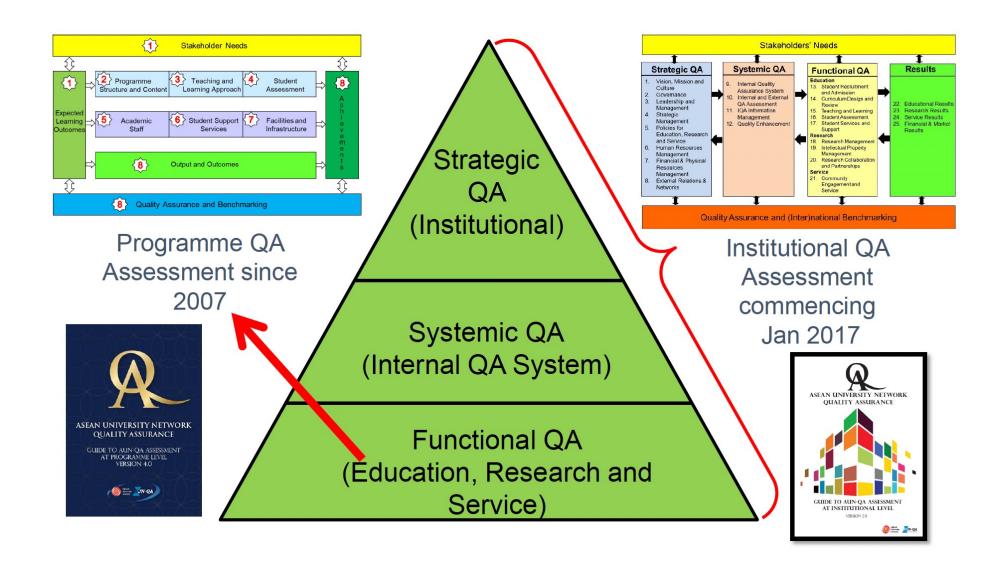


Quality assurance can be described as the systematic, structured and continuous attention to quality in terms of maintaining and improving quality

Quality assurance in higher education can be defined as systematic management and assessment procedures to monitor performance of higher education institutions

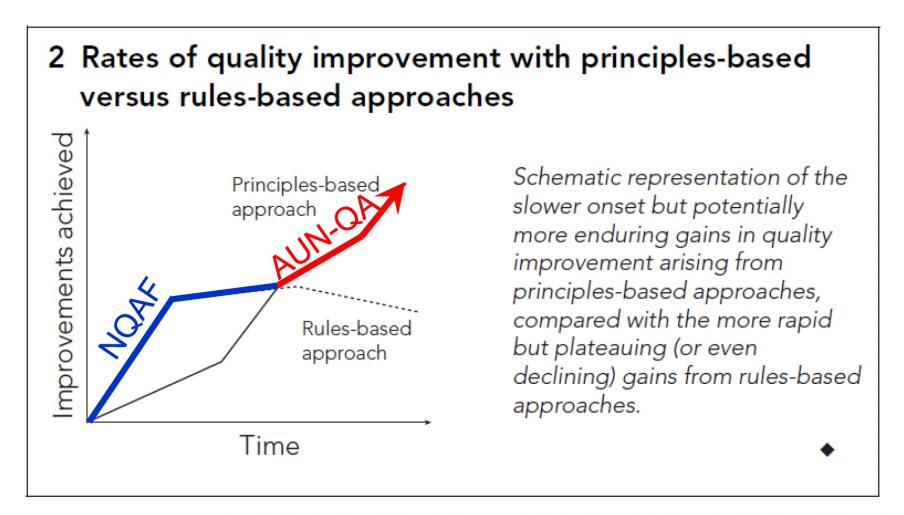
The AUN-QA Framework





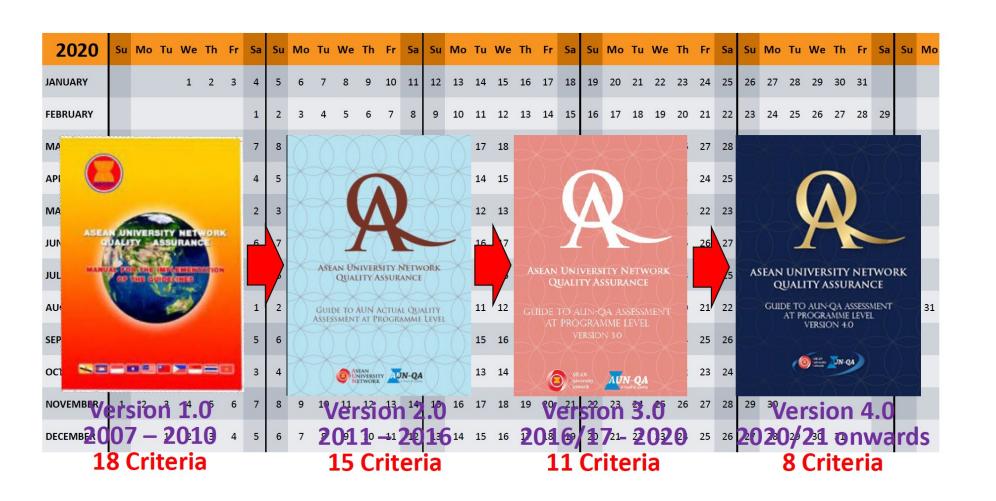
Principle of AUN-QA Assessment





AUN-QA at Programme Level (v4.0)





1 st Version	2 nd Version	3 rd Version	4 th Version
Goals and Objectives; Expected Learning Outcomes	Expected Learning Outcomes	Expected Learning Outcomes	1. Expected Learning Outcomes
2. Programme Specification	Programme Specification	2. Programme Specification	2. Programme Structure and
Programme Content Programme Organisation	Programme Structure and Content	Programme Structure and Content	Content
5. Didactic Concept and Teaching/Learning Strategy	Teaching and Learning Strategy	4. Teaching and Learning Approach	3. Teaching and Learning Approach
6. Student Assessment	5. Student Assessment	5. Student Assessment	4. Student Assessment
7. Staff Quality	6. Academic Staff Quality	6. Academic Staff Quality	5. Academic Staff
8. Quality of Support Staff	7. Support Staff Quality	7. Support Staff Quality	6. Student Support Services
9. Student Quality	8. Student Quality	8. Student Quality and	
10. Student Advice and Support	Student Advice and Support	Support	
11. Facilities and Infrastructure	10. Facilities and Infrastructure	9. Facilities and Infrastructure	7. Facilities and Infrastructure
12. Quality Assurance of Teaching/Learning Process	11. Quality Assurance of Teaching and Learning	10. Quality Enhancement	
13. Student Evaluation14. Curriculum Design	Process		
15. Staff Development Activities	12. Staff Development Activities	Academic Staff Quality Support Staff Quality	5. Academic Staff
16. Feedback Stakeholders	13. Stakeholders Feedback	10. Quality Enhancement	
17. Output	14. Output	11. Output	8. Output and Outcomes
18. Stakeholders Satisfaction	15. Stakeholders Satisfaction		

Accreditation, Assessment, Audit, and Evaluation



Accreditation (to be Recognized)

The process by which a third party evaluates the quality of an education institution or program in order to formally recognise it as having met certain pre-determined minimal criteria or standards

Assessment (for Improving Effectiveness of QA Processes)

The process of the systematic gathering, quantifying, and using of information in view of judging the QA effectiveness of an education institution or programme

Audit (to Comply for Certification)

The process of reviewing an institution or a program that is primarily focused on its accountability, and determining if the stated requirements are met

Evaluation (for Purpose of Improvement)

The general process of a systematic and critical analysis leading to judgments and recommendations of an education institution or program

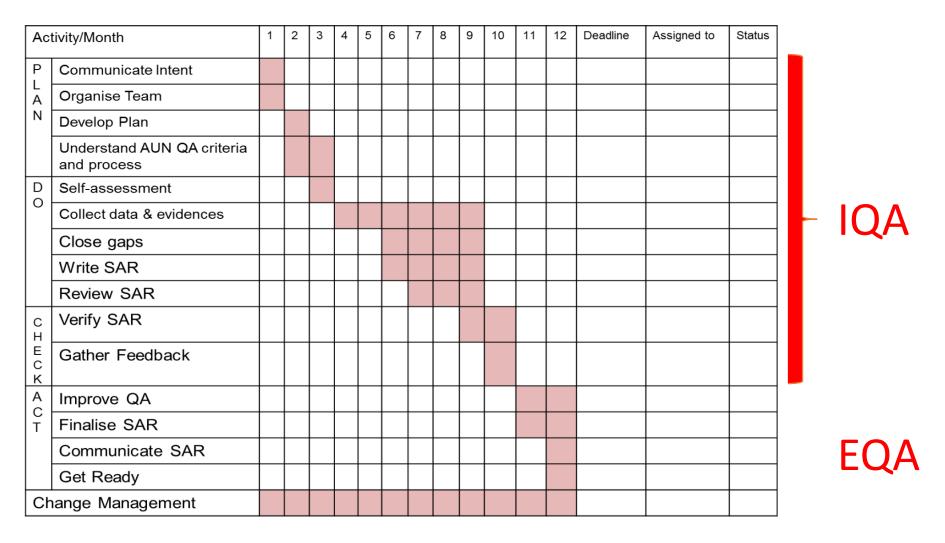


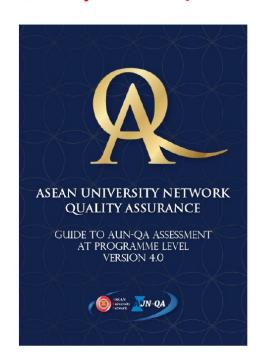
Figure 3.2. Typical Project Timeline for SAR Development

AUN-QA is Assessment



AUN-QA Assessment (for the purpose of improving the effectiveness of QA system)

- Principles-based
- Non-prescriptive
- Recommend areas for improvement; not mandate solutions
- Contextualize rather than standardize QA practices



Programme

1. Expected Learning Outcomes

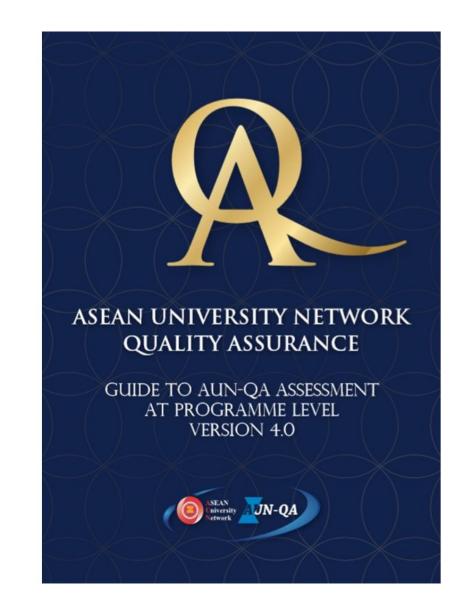
- 2. Programme Structure and Content
- 3. Teaching and Learning Approach
- 4. Student Assessment

Resources

- 5. Academic Staff
- 6. Student Support Services
- 7. Facilities and Infrastructure

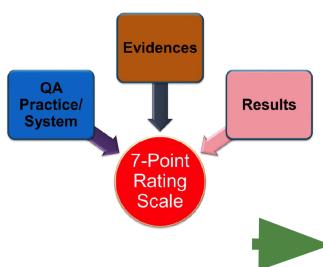
Results

8. Output and Outcomes



AUN-QA Rating Scale





Rating	Description
1	Absolutely Inadequate The QA practice to fulfil the criterion is not implemented. There are no plans, documents, evidences or results available.
2	Inadequate and Improvement is Necessary The QA practice to fulfil the criterion at planning stage or is inadequate where improvement is necessary. Little documents or evidence available.
3	Inadequate but Minor Improvement Will Make It Adequate The QA practice fulfil the criterion is defined and implemented but need minor improvement. Documents available but no clear evidence of use.
4	Adequate as Expected The QA practice to fulfil the criterion is adequate and evidences to show. Performance of the QA practice shows consistent results as expected.
5	Better Than Adequate The QA practice to fulfil the criterion is better than adequate. Evidences support that it has been efficiently implemented.
6	Example of Best Practices The QA practice to fulfil the criterion is example of best practices in the field. Evidences support that it has been effectively implemented.
7	Excellent (Example of World-class or Leading Practices) The QA practice to fulfil the criterion is considered to be excellent, world-class practices in the field. Evidences of innovative implementation.

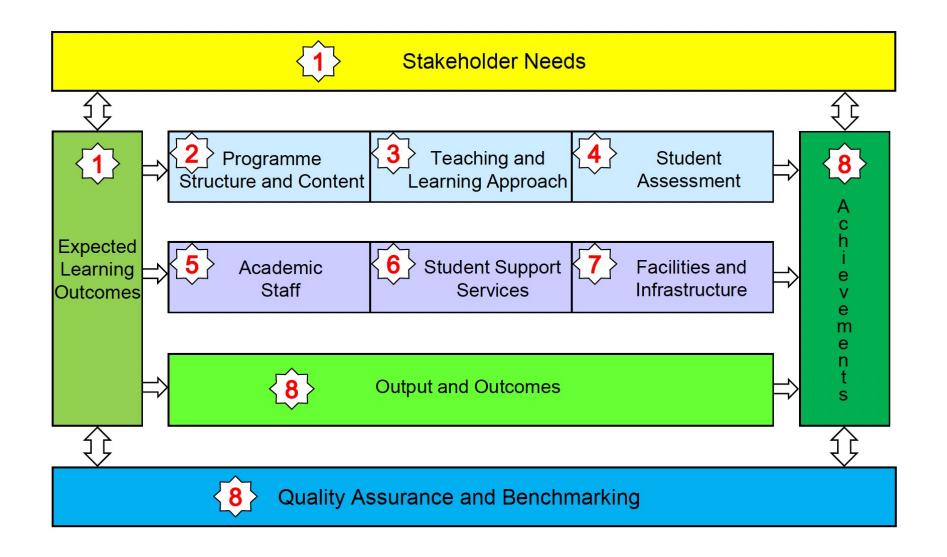




Johnson Ong September 5, 2019 · 😂

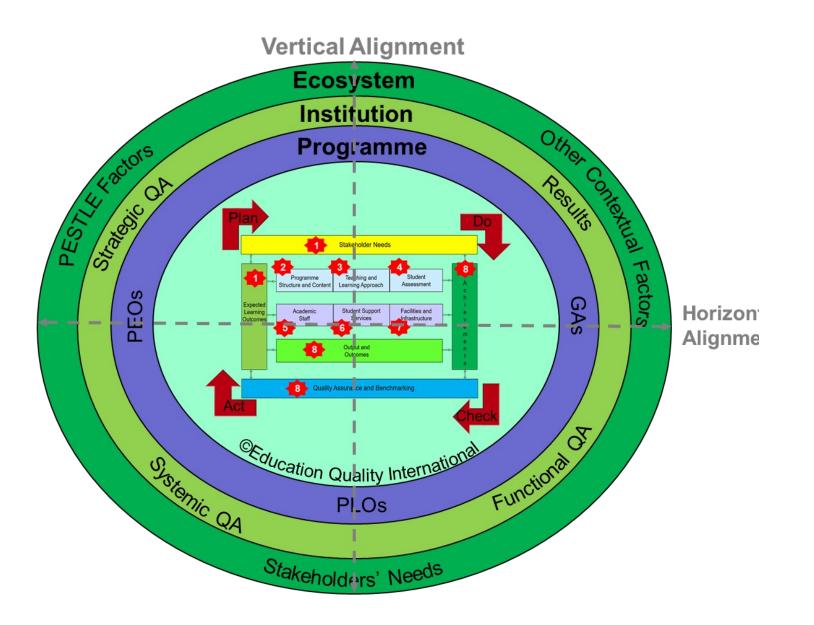
The AUN-QA 7-Point rating scale is established for the sole purpose of evaluating the effectiveness of the quality assurance system of a study programme and not the quality of the study programme.

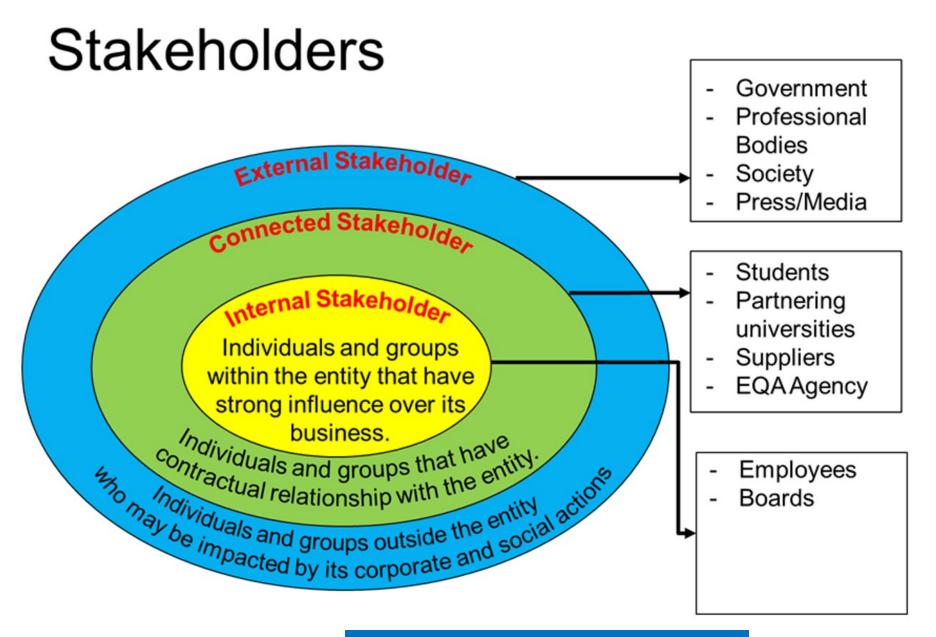




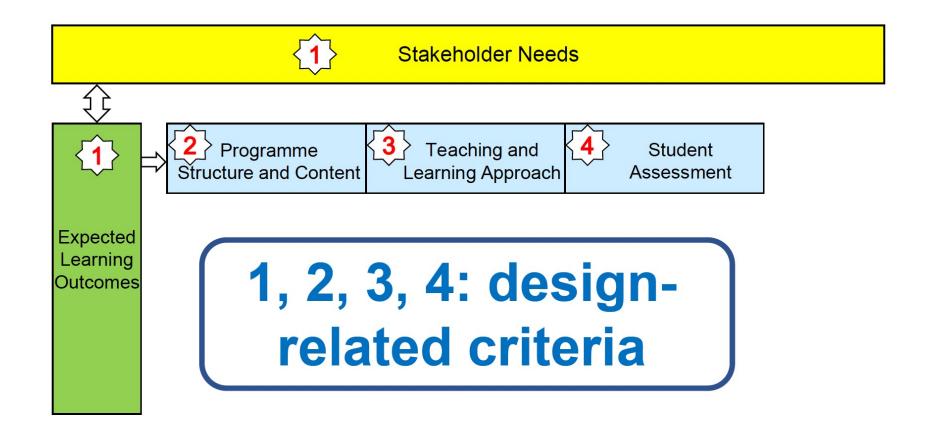
Constructive Alignment (Ecosystem)



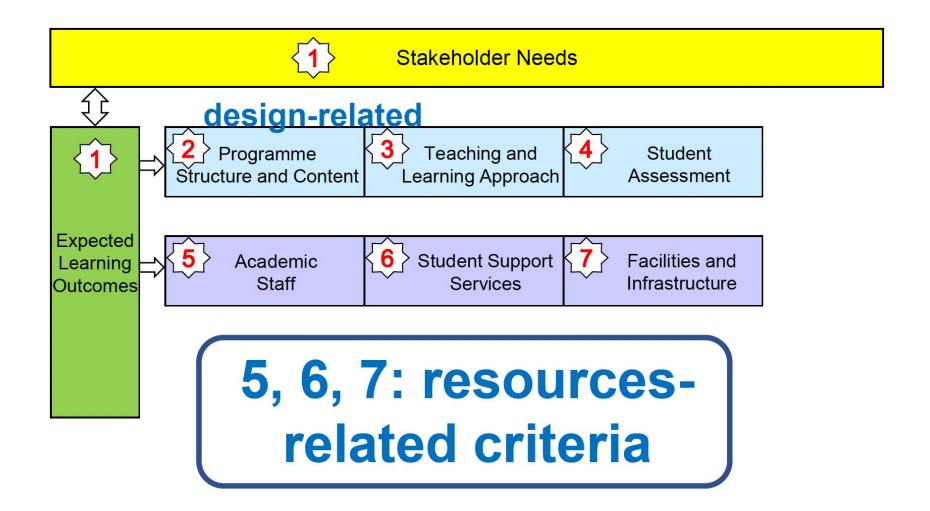




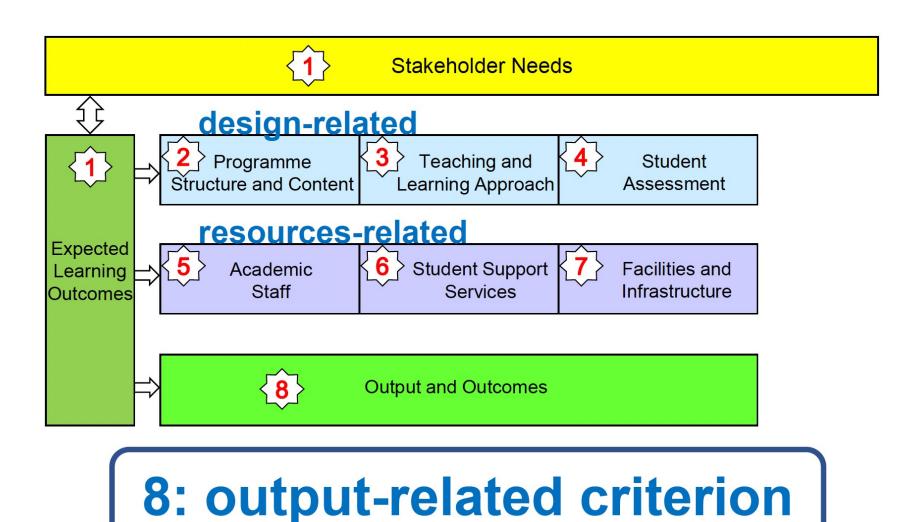






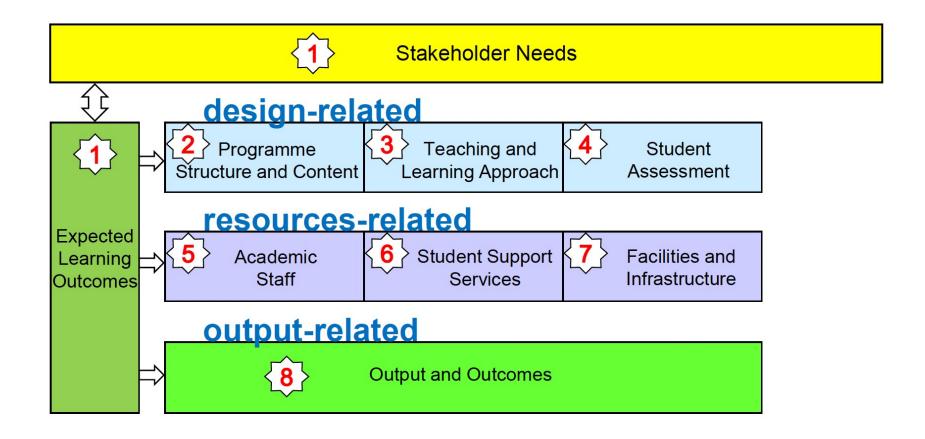




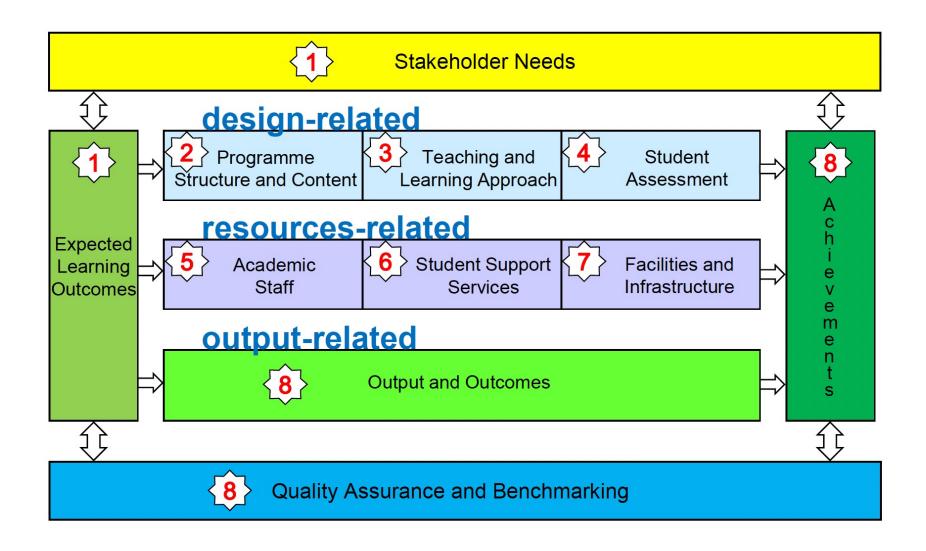


43









What is a Learning Outcome?



A learning outcome is a clear and specific statement that identifies what students must demonstrate at the level and standard required to successfully pass their program of study. Learning outcomes consists of three components: an action verb, a content/topic phrase, and a condition phrase

Learning Outcome Examples



Action

Content/ Topic

Condition

- 1) To explain the way the Philippine Stock Exchange works
- 2) To produce a self-assessment report for an AUN-QA program-level assessment
- 3) To prepare a set of PowerPoint slides to explain Newton's first law of motion

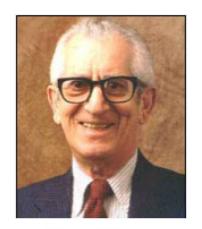
Levels of Learning Outcome



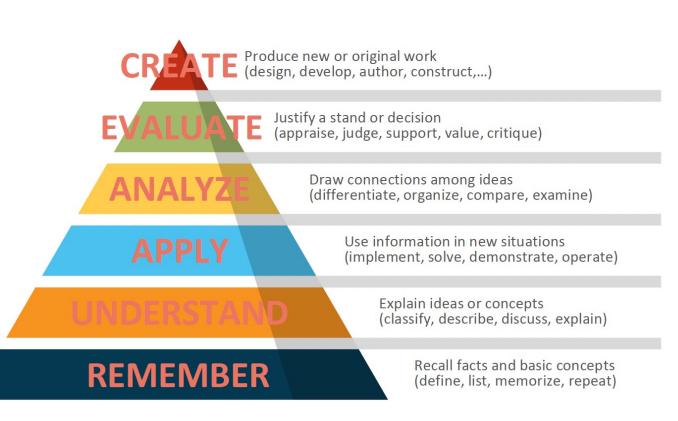
- Generic knowledge, skills, and abilities (required by all students)
- Specific knowledge, skills, and abilities of a particular study program
- Life-long learning skills (e.g., independent learning, critical thinking)

Bloom's Learning Outcome Taxonomy



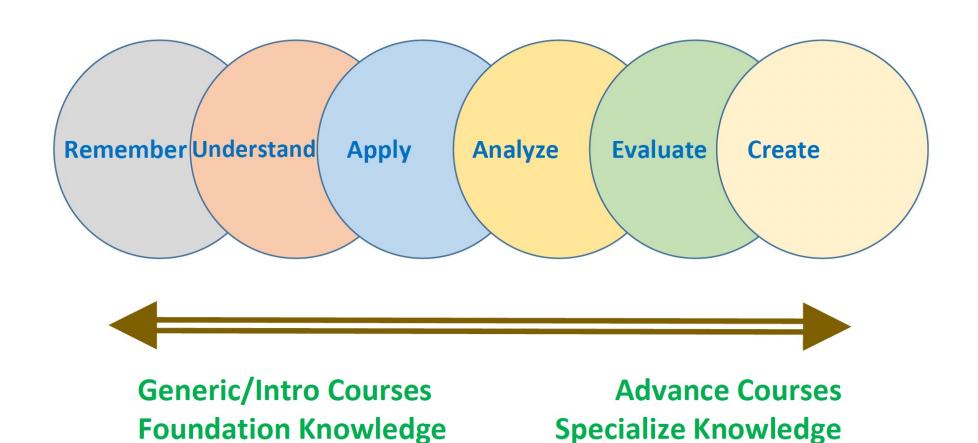


Benjamin Bloom (1913 – 1999)



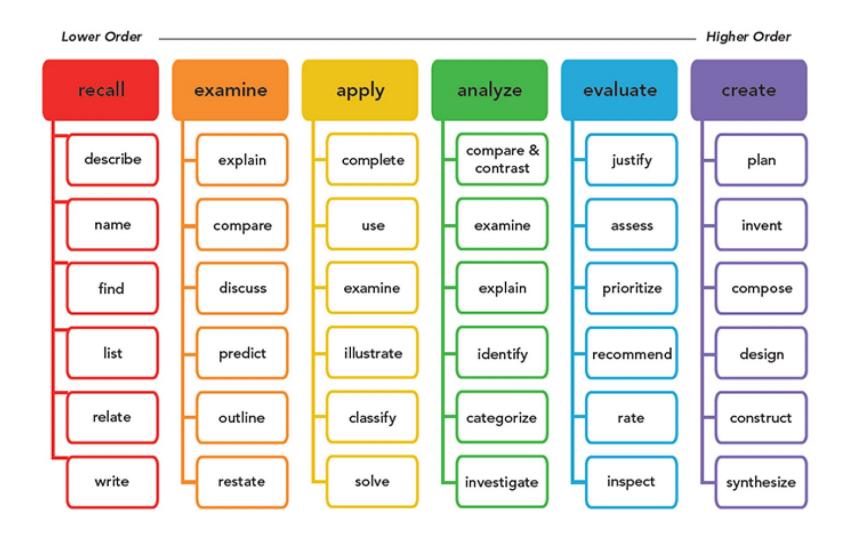
Bloom's Learning Outcome Taxonomy





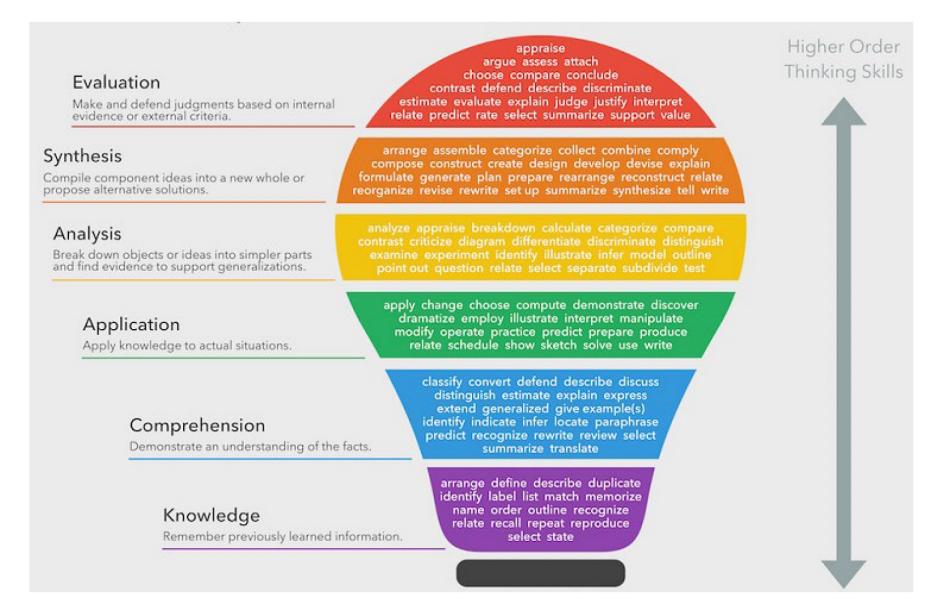
Bloom's Learning Outcome Action Verbs





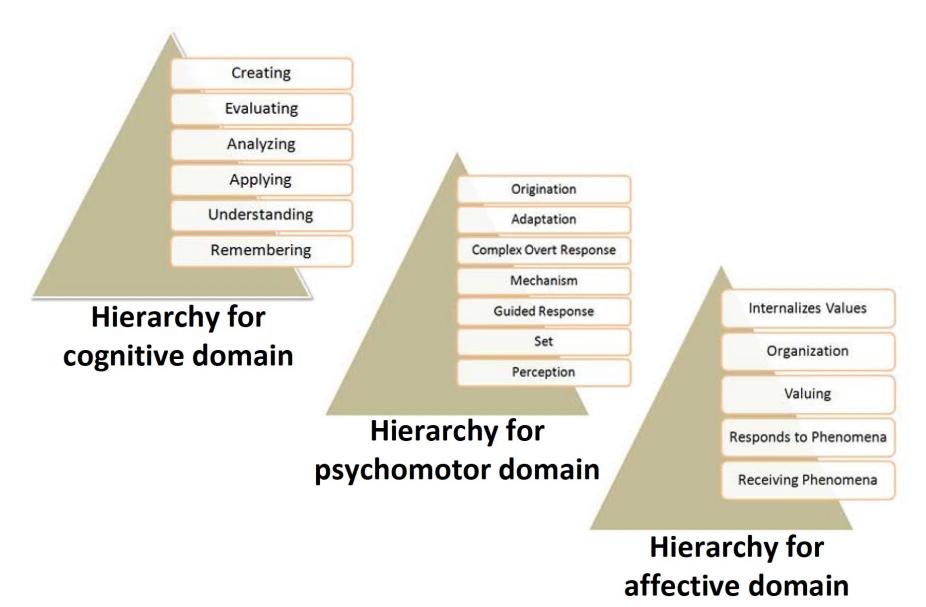
Bloom's Learning Outcome Action Verbs





Bloom's Three Domains of Learning Objectives





Fink's Taxonomy of Significant Learning



by Fink (2003)

CARING

Develop new feelings, interests, and values

HUMAN DIMENSION

Learning about self and others

LEARNING how to LEARN Becoming a better student; self-directed learning

FOUNDATIONAL KNOWLEDGE

Understanding and remembering

INTEGRATION

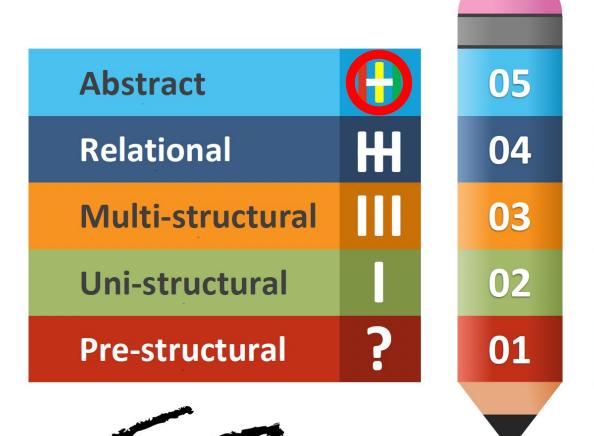
Make connections in all things

APPLICATION

Critical thinking to knowledge creation

The SOLO Taxonomy

by Biggs and Collis (1982)





Structure of Observed Learning Outcomes

Able to transform concepts at an abstract level to apply to new topics

Able to see relationships over multiple concepts

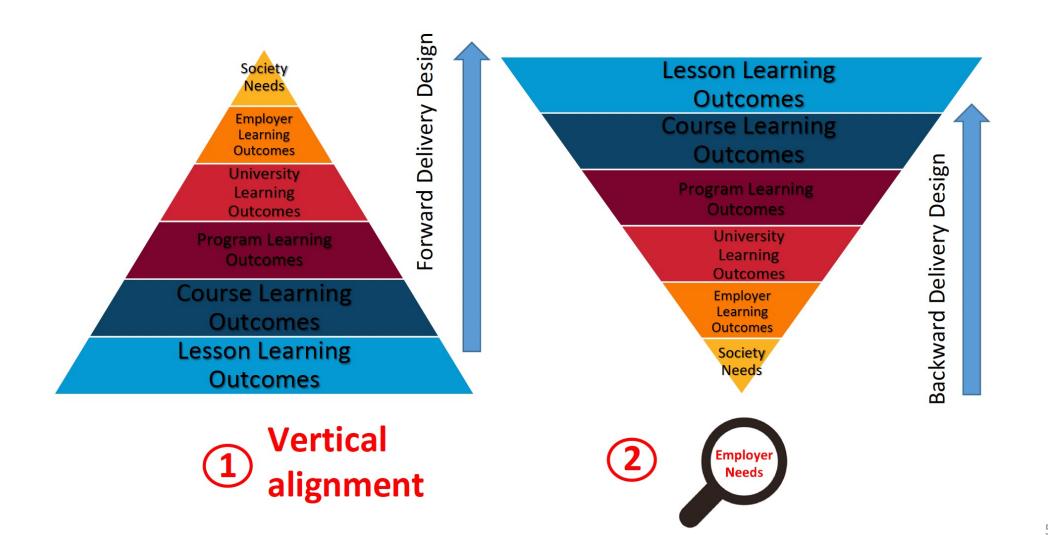
Able to grasp multiple concepts

Able to focus only on single concepts

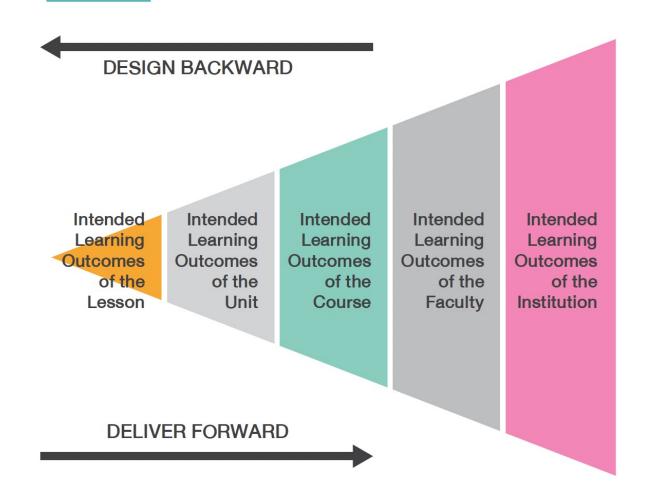
Remember and understand only at the individual lesson level

Learning Outcome Delivery



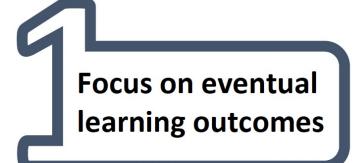


OBE Curriculum Design and Deliver



Key Concepts of OBE







Vertical alignment among all levels





1	Expected Learning Outcomes
1.1	The programme to show that the expected learning outcomes are appropriately formulated in accordance with an established learning taxonomy, are aligned to the vision and mission of the university, and are known to all stakeholders.
1.2	The programme to show that the expected learning outcomes for all courses are appropriately formulated and are aligned to the expected learning outcomes of the programme.
1.3	The programme to show that the expected learning outcomes consist of both generic outcomes (related to written and oral communication, problem-solving, information technology, teambuilding skills, etc) and subject specific outcomes (related to knowledge and skills of the study discipline).
1.4	The programme to show that the requirements of the stakeholders, especially the external stakeholders, are gathered, and that these are reflected in the expected learning outcomes.
1.5	The programme to show that the expected learning outcomes are achieved by the students by the time they graduate.



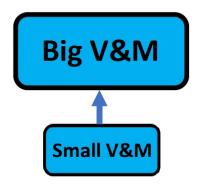
1 Expected Learning Outcomes

1.1 The programme to show that the expected learning outcomes are appropriately formulated in accordance with an established learning taxonomy, are aligned to the vision and mission of the university, and are known to all stakeholders.

Use a taxonomy e.g.,



Align V&M to univ level



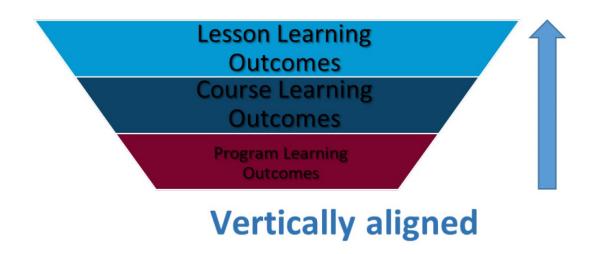
Tell all stakeholders





1 Expected Learning Outcomes

1.2 The programme to show that the expected learning outcomes for all courses are appropriately formulated and are aligned to the expected learning outcomes of the programme.





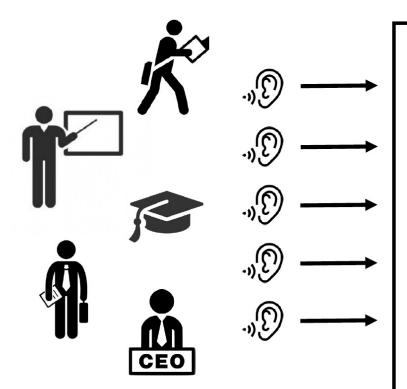
1 Expected Learning Outcomes

- 1.3 The programme to show that the expected learning outcomes consist of both generic outcomes (related to written and oral communication, problem-solving, information technology, teambuilding skills, etc) and subject specific outcomes (related to knowledge and skills of the study discipline).
 - Generic knowledge, skills, and abilities (required by all students)
 - Specific knowledge, skills, and abilities of a particular study program
 - Life-long learning skills (e.g., independent learning, critical thinking)



1 Expected Learning Outcomes

1.4 The programme to show that the requirements of the stakeholders, especially the external stakeholders, are gathered, and that these are reflected in the expected learning outcomes.



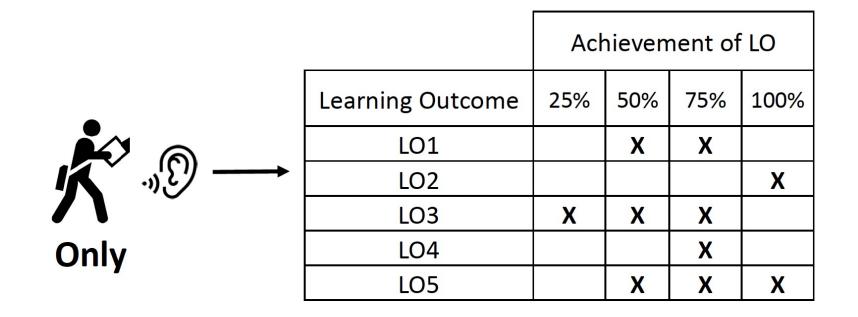
Graduates of the zoo mgmt program must be able to:

- Lead a team and apply zoo mgmt techniques to run a small zoo
- Conduct appropriate and ethical methods for proper animal care
- Implement preservation of endangered animal species
- Implement animal bio-diversity
- Successfully defend a proposal to seek funds for running a zoo



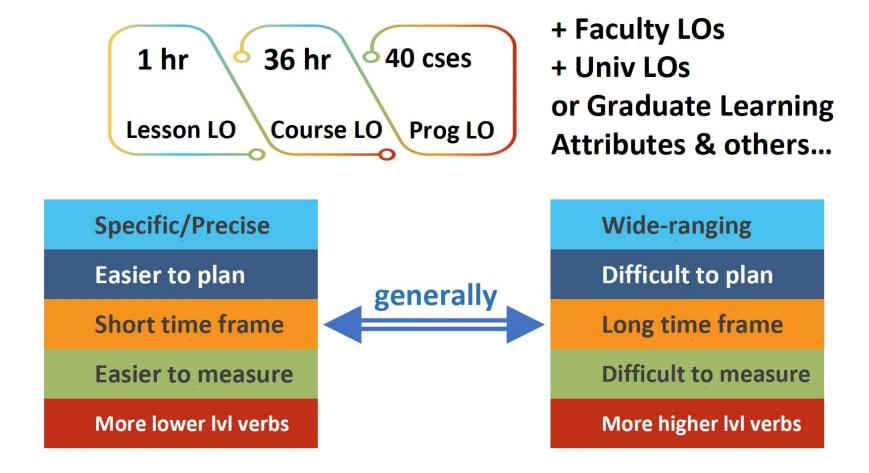
1	Expected Learning Outcomes
---	----------------------------

1.5 The programme to show that the expected learning outcomes are achieved by the students by the time they graduate.



The range of Learning Outcomes





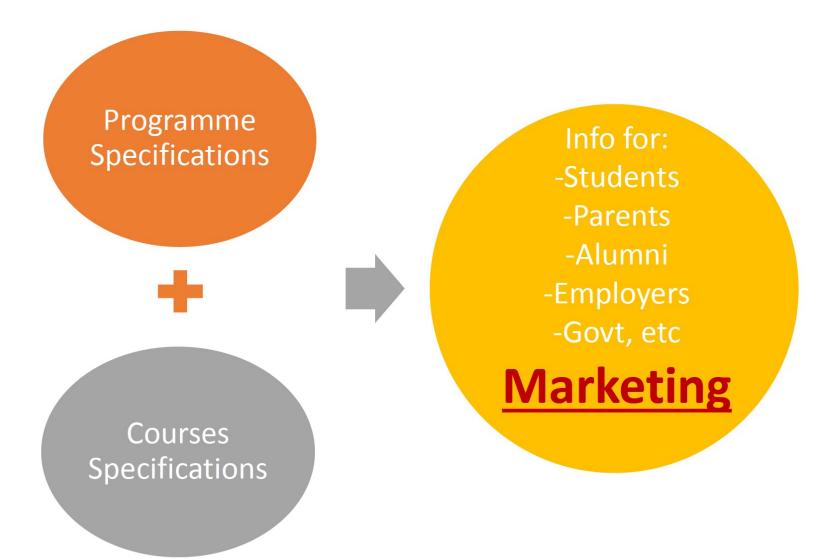
Crit 2: Program Structure and Content



2	Programme Structure and Content
2.1	The specifications of the programme and all its courses are shown to be comprehensive, up-to-date, and made available and communicated to all stakeholders.
2.2	The design of the curriculum is shown to be constructively aligned with achieving the expected learning outcomes.
2.3	The design of the curriculum is shown to include feedback from stakeholders, especially external stakeholders.
2.4	The contribution made by each course in achieving the expected learning outcomes is shown to be clear.
2.5	The curriculum to show that all its courses are logically structured, properly sequenced (progression from basic to intermediate to specialised courses), and are integrated.
2.6	The curriculum to have option(s) for students to pursue major and/or minor specialisations.
2.7	The programme to show that its curriculum is reviewed periodically following an established procedure and that it remains up-to-date and relevant to industry.

What are Prog & Courses Specifications for?





Courses to Program LOs Alignment



1CT Curriculum Structure		Expected Learning					Stream Learning Outcomes			
Ter currenam structure	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
General Courses										
Social Science and Humanities	✓	✓	✓	✓	✓		✓	√	✓	
Science and Mathematics	✓									
Language	V				√			V		
Health and Physical Education	\	✓					EL	0		
ICT Courses		92							•	
ICT Core Courses	✓	√	√	✓		√	✓	/	✓	
Specialty 8 Track Courses										
Database and Intelligent Systems		✓	✓			✓	✓	√		
Multimedia Systems		✓	✓	√		✓	✓	✓		
Electronic Business Systems		\checkmark	√	✓		✓	✓	√		
Computer Networks		*	1	✓		V	V	_		
Software Engineering		✓	√		- (Ir	se	S	
Computer Science		✓	✓			$\sqrt{}$	\vee	V		
Health Information Technology		√		✓		✓	√	√		
Management Information Systems		✓		√		√	√	√		
ICT Extracurricular and Activities										
Student Exchange Programs		✓	√		√					
ICT Industry and Field Trip Study		√	✓			✓				
Cutting-edge Technology Training						√	√			
National/International Software Competitions						√	√			

How to Align Courses to Program LOs



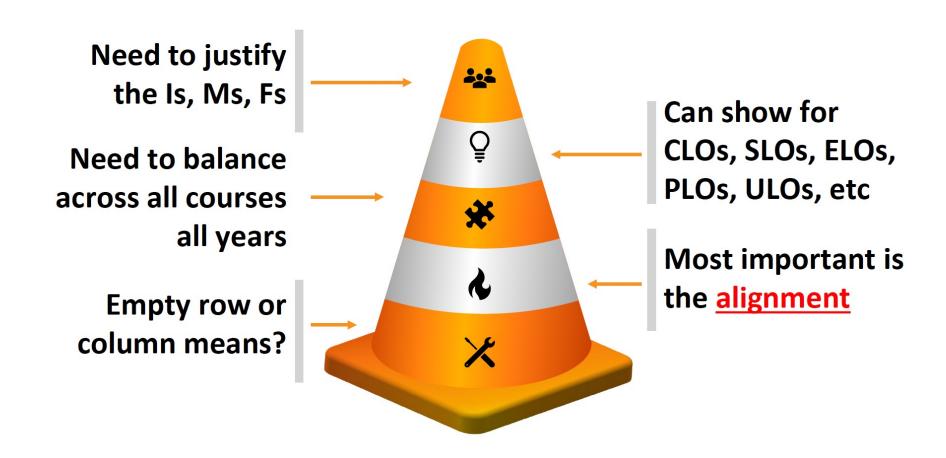
Courses	ELO1	ELO2	ELO3	ELO4	ELO5	ELO6
INTPSY101			- 1			
RSMTD205			M			
COGPSY203				F		
RSPSY252		1			M	
ABPSY303						
SOCPSY345				F		I

Steps: - List the courses
- List the ELOs
- Fill in the matrix

I = introduce
M = moderate
F = full

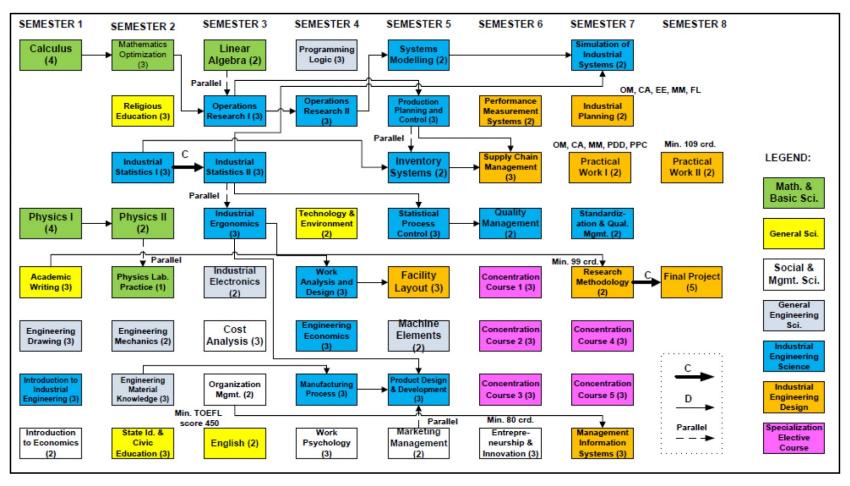
Cautions in the Alignment





Curriculum Alignment/Map





Industrial Engineering, Universitas Surabaya

Crit 3: Teaching and Learning Approach



3	Teaching and Learning Approach
3.1	The educational philosophy is shown to be articulated and communicated to all stakeholders. It is also shown to be reflected in the teaching and learning activities.
3.2	The teaching and learning activities are shown to allow students to participate responsibly in the learning process.
3.3	The teaching and learning activities are shown to involve active learning by the students.
3.4	The teaching and learning activities are shown to promote learning, learning how to learn, and instilling in students a commitment for life-long learning (e.g., commitment to critical inquiry, information-processing skills, and a willingness to experiment with new ideas and practices).
3.5	The teaching and learning activities are shown to inculcate in students, new ideas, creative thought, innovation, and an entrepreneurial mindset.
3.6	The teaching and learning processes are shown to be continuously improved to ensure their relevance to the needs of industry and are aligned to the expected learning outcomes.

What is an Educational Philosophy?





An educational philosophy is a set of beliefs about what students should be taught, how they should be taught (methods), how they should be assessed, what is the purpose of the teaching, and what is the role of the teacher

Educational Philosophy - NUS

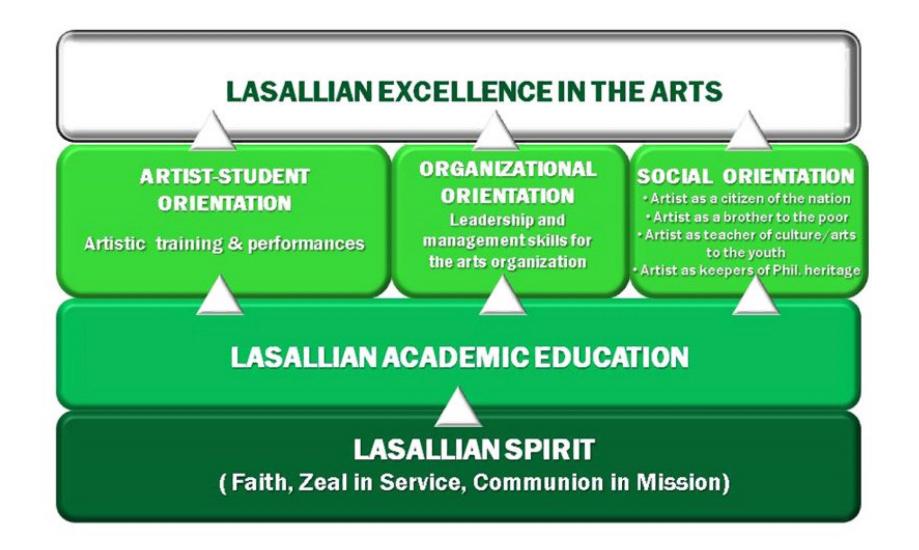


The NUS community of students, teachers, and administrators, seeks to help students become individuals with questioning minds, willing and able to examine what is taken for granted, and who engage in rigorous inquiry within and beyond assumed disciplinary borders; individuals of well-rounded mind and character; constructive and responsible members of a community, ready to assume leadership and conscious of the impact of their activities on others; **global citizens**, who are sensitive to diverse cultural settings, aware of the potential they offer, and capable of operating in them, while conscious of the particularity, value, and limits of their own perspectives; bearers of a **resourceful and enterprising** spirit, in public and private life; and able **communicators** who can articulate and defend ideas effectively. The University seeks to inculcate students with the above qualities through both formal and informal education that extends from the classroom environment to a larger institutional culture outside the classroom. The latter includes the myriad learning opportunities in residential living.

NUS recognizes its distinctive educational role as a university with both an **Asian and international identity**. This unique position creates the possibility of equally unique perspectives, and allows the University to retain a global outlook while drawing from and reflecting upon the character and resources of the region.

Educational Philosophy - DLSU





Educational Philosophy - UP





Academic Freedom

UP has the right and responsibility to exercise academic freedom.

Academic Excellence

UP has the responsibility to maintain and enhance its high academic standards in the performance of its functions of instruction, research and extension, and public service.

Commitment to National Development

UP shall harness the expertise of the members of its community and other individuals to regularly study the state of the nation in relation to its quest for national development in the primary areas of politics and economics, among others.

Social Responsibility

UP is committed to serve the Filipino nation and humanity, and relate its activities to the needs of the Filipino people and their aspirations for social progress and transformation, and provide venues for student volunteerism.

Democratic Access

UP shall take affirmative steps, which may take the form of an alternative and equitable admissions process to enhance the access of disadvantaged students.

Sports

UP shall undertake and support comprehensive sports programs that promote physical education, uphold excellence and encourage competitive participation in sports activities, instill school identity and solidarity, cultivate pride, self-discipline and teamwork.

Institutional and Fiscal Autonomy

UP has the right to be treated in a manner consistent with its institutional requirements as the national university by the service-wide agencies in the exercise of their respective jurisdiction.

Honor, Excellence and Democratic Governance

Committed to UP's long tradition of honor and excellence, we shall be guided in our decision-making by the principles of democratic governance: collegiality, representation, accountability, transparency, and active participation of the University's constituents

Accessibility and Responsiveness

We will break down bureaucratic walls and make our administration accessible and responsive to our stakeholders.

Innovativeness and Creativity

In making decisions, we shall not be bound by traditional solutions. We shall be prepared to pursue innovative approaches in solving the problems and issues that confront the University.

One University

We shall be guided by the spirit of Oneness: common standards of excellence, harmonized systems, common and shared services across constituent universities, but with decentralized decision-making and execution.

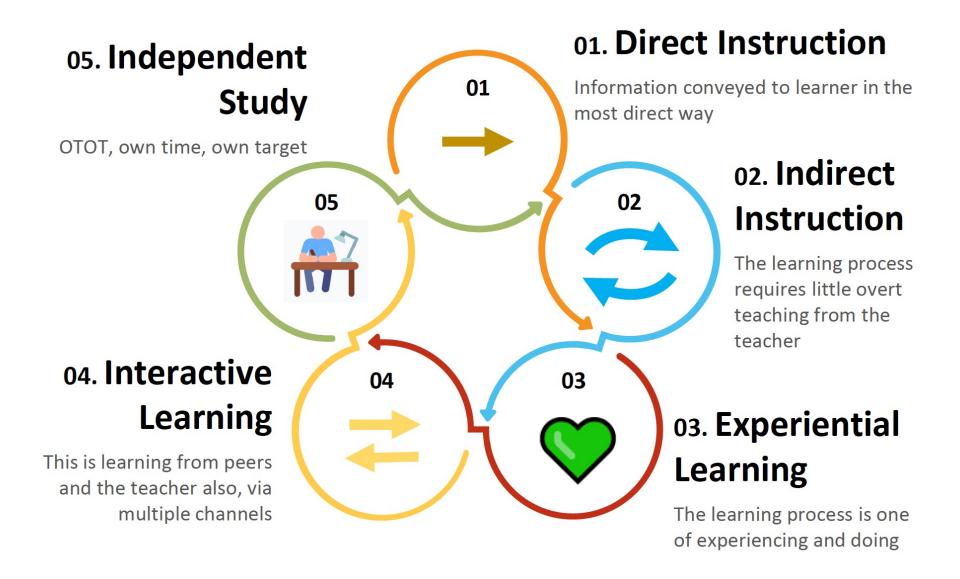
Teaching and Learning Approach



Learning activities are designed, grouped, and sequenced to facilitate the achievement of learning outcomes. Through these activities, learners receive feedback about their progress and are prepared for assessment where they can demonstrate their achievement of the learning outcomes.

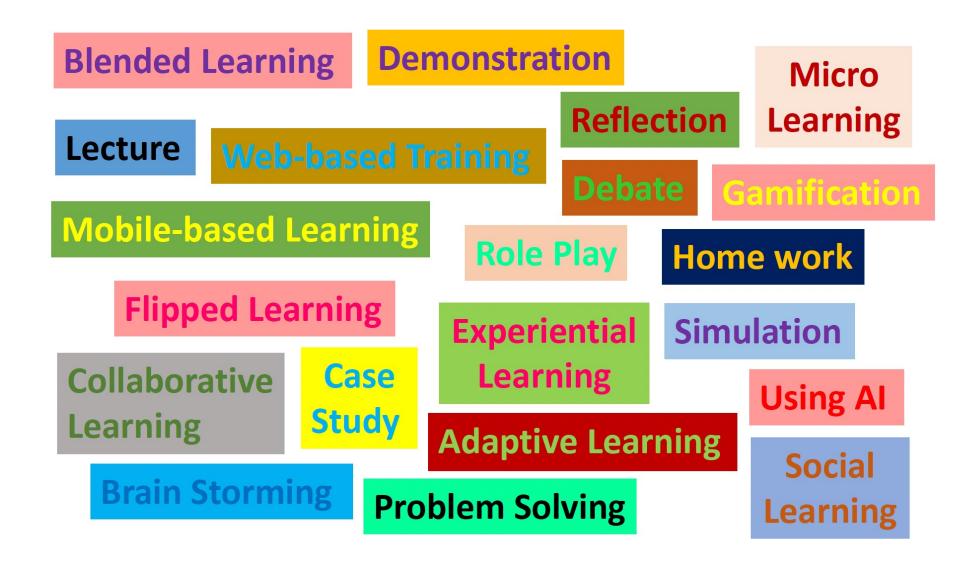
Teaching and Learning Strategies





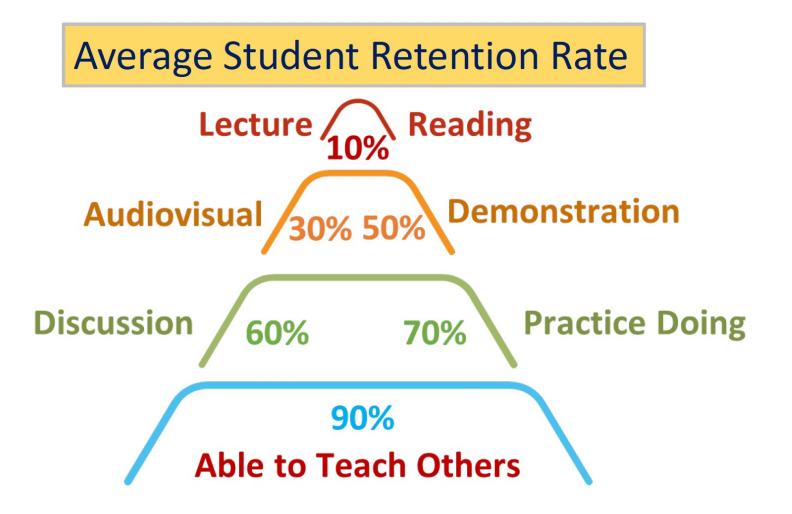
Teaching and Learning Methods





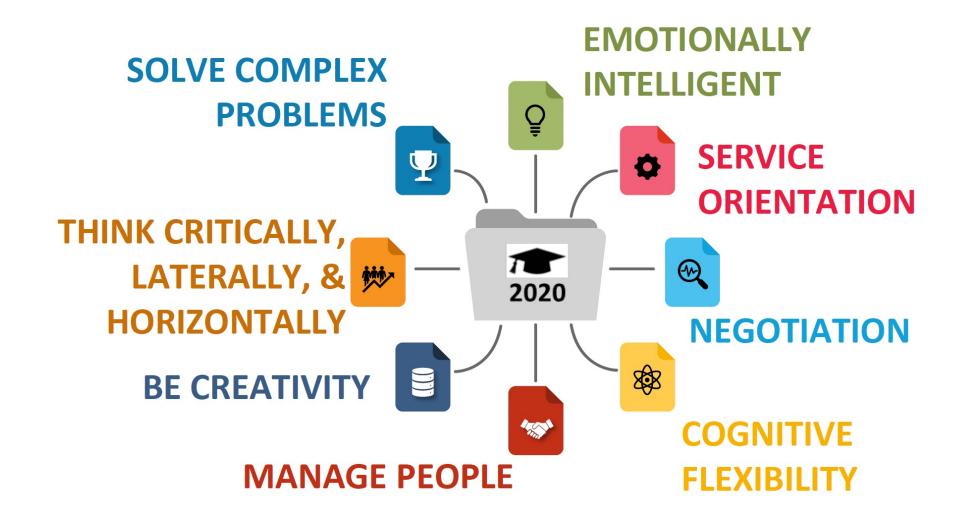
T&L Methods and Retention





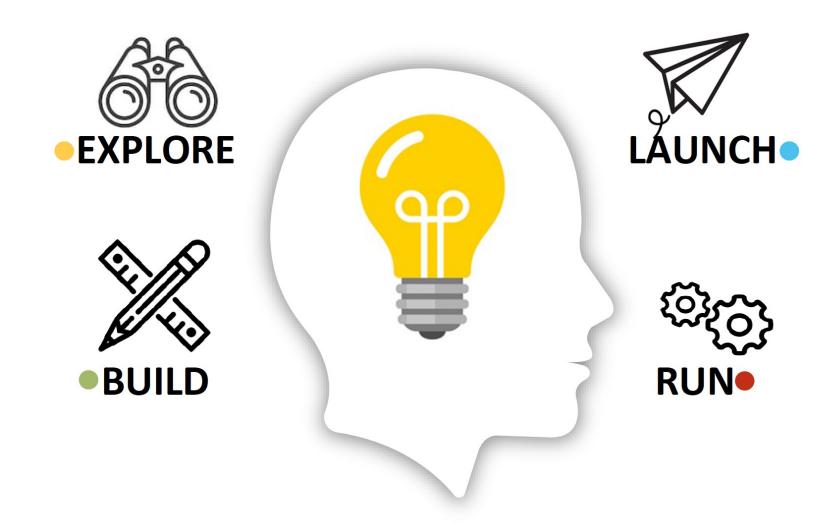
Top Eight Skill-sets for 2020





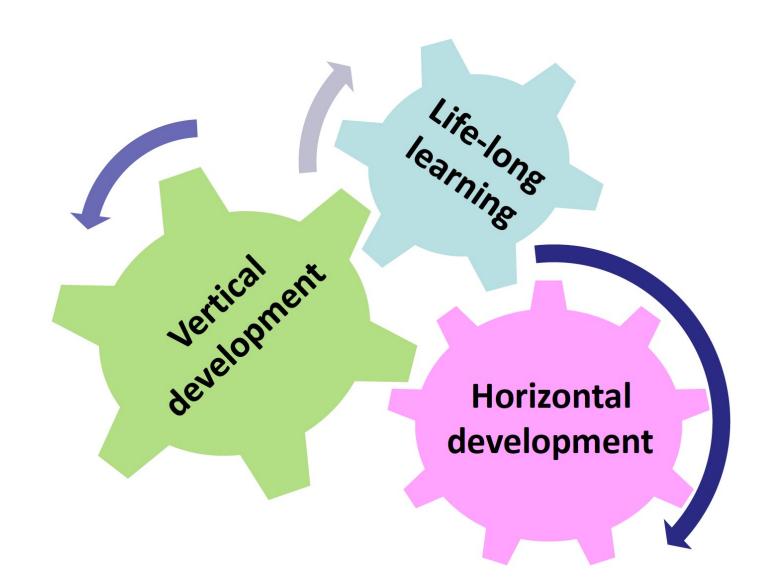
*Entrepreneurship





Beyond Graduation





Life-Long Learning



Learning throughout one's whole life with aim to improve knowledge, skills, and competence in work or play

- Cultural awareness

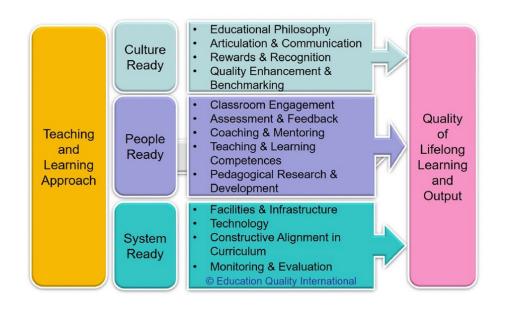
- Communicate in mother tongue
- Competence in science and technology

- Digital competence
 - Communicate in foreign language(s)

- Initiative and entrepreneurship
- Learn to learn
- Social and civil competences



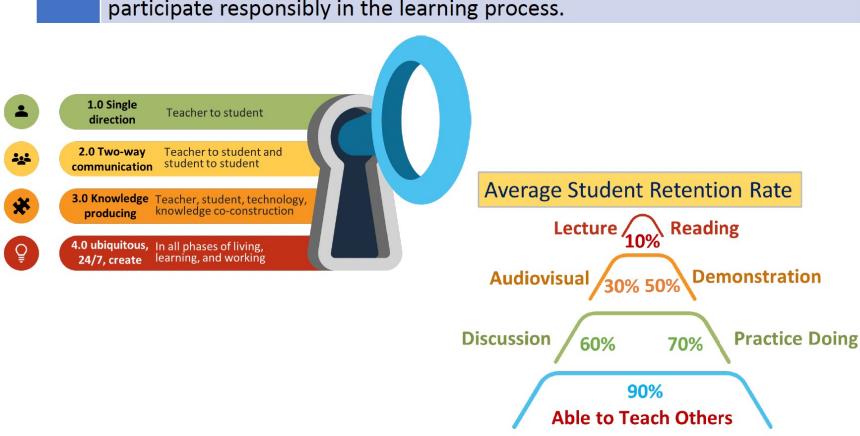
- **3** Teaching and Learning Approach
- 3.1 The educational philosophy is shown to be articulated and communicated to all stakeholders. It is also shown to be reflected in the teaching and learning activities.







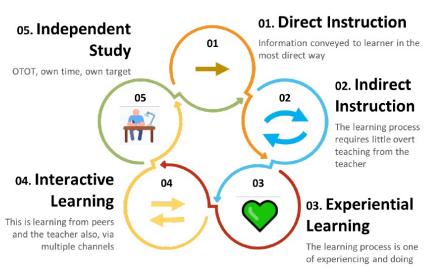
- 3 Teaching and Learning Approach
- The teaching and learning activities are shown to allow students to participate responsibly in the learning process.





- 3 Teaching and Learning Approach
- 3.3 The teaching and learning activities are shown to involve active learning by the students.







3	Teaching and Learning Approach			
3.4	The teaching and learning activities are shown to promote learning,			
	learning how to learn, and instilling in students a commitment for life-long			
	learning (e.g., commitment to critical inquiry, information-processing skills,			
	and a willingness to experiment with new ideas and practices).			

Learning throughout one's whole life with aim to improve knowledge, skills, and competence in work or play

- Cultural awareness
- Digital competence
- Communicate in foreign language(s)

- Communicate in mother tongue
 - Initiative and entrepreneurship
- Learn to learn
- Social and civil competences

- Competence in

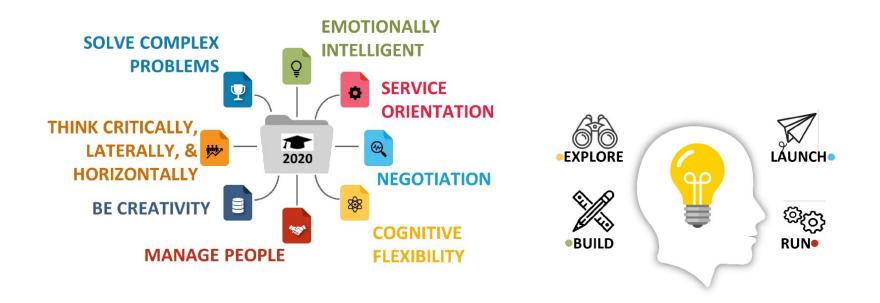
science and

technology



3	Teaching and	Learning A	nnroach
	reaciiiig ailu	Learning A	ppivacii

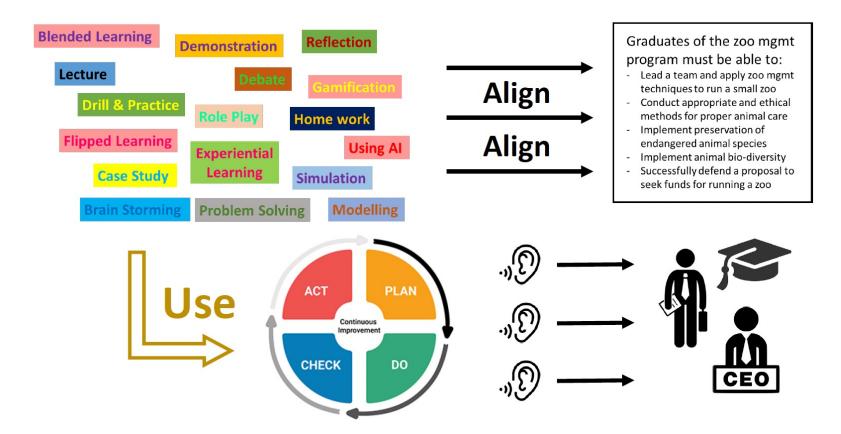
3.5 The teaching and learning activities are shown to inculcate in students, new ideas, creative thought, innovation, and an entrepreneurial mindset.





3 Teaching and Learning Approach

The teaching and learning processes are shown to be continuously improved to ensure their relevance to the needs of industry and are aligned to the expected learning outcomes.





4	Student Assessment
4.1	A variety of assessment methods are shown to be used and are shown to be constructively aligned to achieving the expected learning outcomes and the teaching and learning objectives.
4.2	The assessment and assessment-appeal policies are shown to be explicit, communicated to students, and applied consistently.
4.3	The assessment standards and procedures for student progression and degree completion, are shown to be explicit, communicated to students, and applied consistently.
4.4	The assessments methods are shown to include rubrics, marking schemes, timelines, and regulations, and these are shown to ensure validity, reliability, and fairness in assessment.
4.5	The assessment methods are shown to measure the achievement of the expected learning outcomes of the programme and its courses.
4.6	Feedback of student assessment is shown to be provided in a timely manner.
4.7	The student assessment and its processes are shown to be continuously reviewed and improved to ensure their relevance to the needs of industry and alignment to the expected learning outcomes.

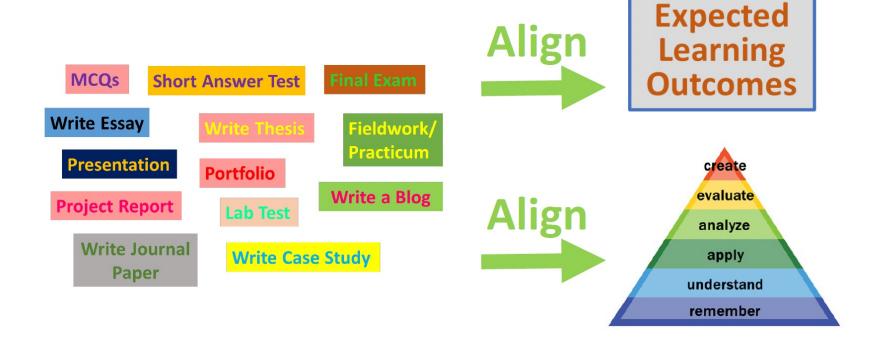
The Purpose of Assessment



Assessment serves to demonstrate the degree towards which learning outcomes have been achieved. It is broadly formative, where there is feedback to modify the T&L process to achieve better results; and summative, such as the end-of-semester final exam. Well-planned assessment differentiate various degrees of learning proficiency



4	Student Assessment			
4.1	A variety of assessment methods are shown to be used and are shown to be			
	constructively aligned to achieving the expected learning outcomes and the			
	teaching and learning objectives.			

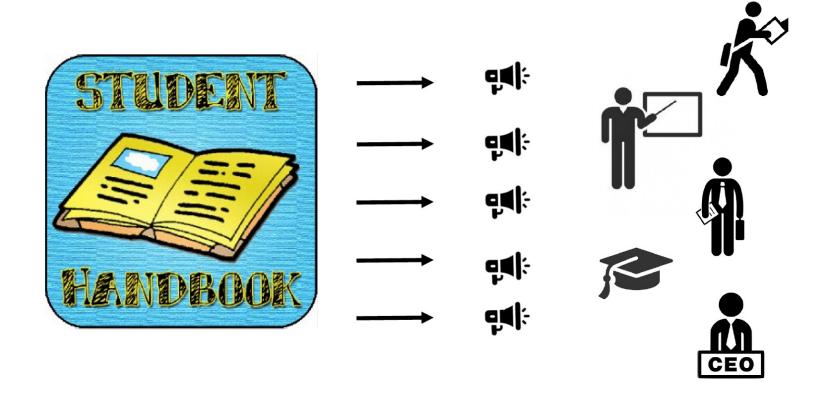




_	
4	Student Assessment
4	
	Student Assessinent

4.2

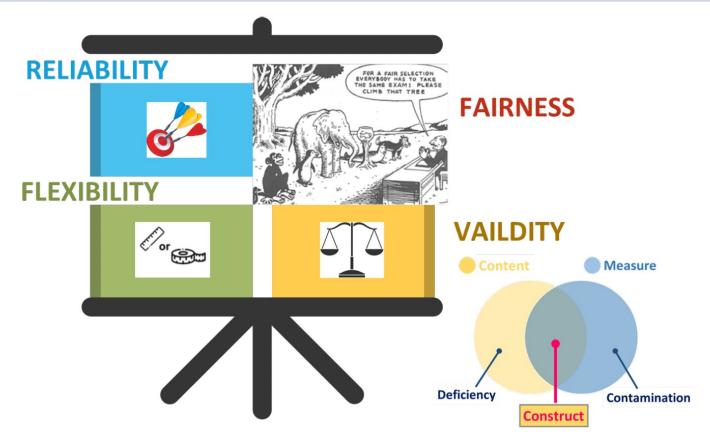
The assessment and assessment-appeal policies are shown to be explicit, communicated to students, and applied consistently.





4 Student Assessment

The assessment standards and procedures for student progression and degree completion, are shown to be explicit, communicated to students, and applied consistently.





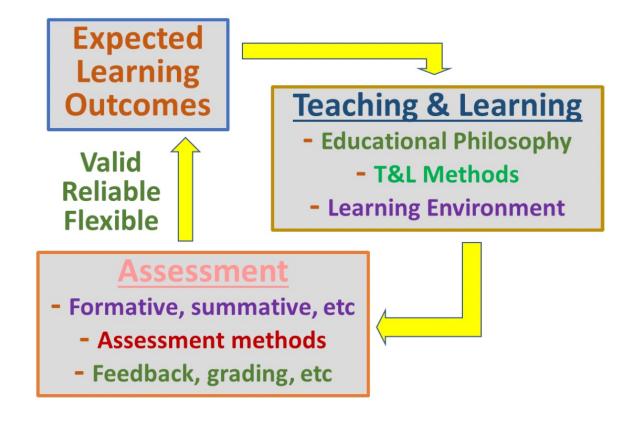
4	STUDENT ACCECEMENT
	Student Assessment

The assessments methods are shown to include rubrics, marking schemes, timelines, and regulations, and these are shown to ensure validity, reliability, and fairness in assessment.

Criteria	Skill Domains	Fail	Pass	Credit	Distinction	Higher Distinction
	5	9 - 49% (0 < 2.5)	50 – 59% (2.5 - <3)	60 – 69 9 (3 - 3.5)	70 – 79% (3.5 - <4)	80 – 100% (4 – 5)
Introduction	Knowledge and Understanding of Research Topic	Neither implicit nor explicit reference Pe	rformar Levels)	The topic is well introduced, and the direction of the report is clear.	The topic is well introduced, and the direction of the report is very clear.
Criteria	10	0 – 49% (<5)	50 – 59% (5 – <6)	60 – 69% (6 - <7)	70 – 79% (7 - <8)	80 – 100% (8 – 10)
Findings	Thinking and Inquiry Skills	Insufficient and/or inappropriate research sources Ineffective organisation Material is interpreted with limited accuracy	Research sources are sufficient and appropriate Organisation of material is somehow effective Material is	Research sources are sufficient and appropriate Organisation of material is effective Material is interpreted	Research sources are abundant and appropriate Or inisation of material is highly effective Material is interpreted with high curacy	Research sources are abundant and completely appropriate Organisation of material is highly effective Material is interpreted with very high accuracy



4	Student Assessment		
4.5	The assessment methods are shown to measure the achievement of the		
	expected learning outcomes of the programme and its courses.		

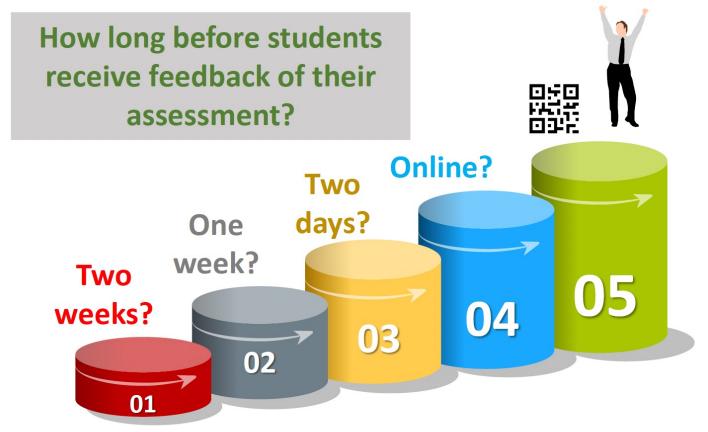




4 Student Assessment

4.6 Feedback of student assessment is shown to be provided in a timely manner.

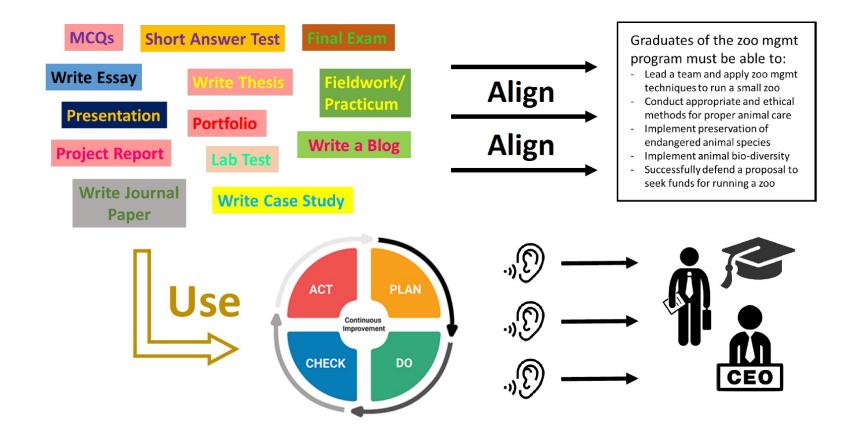






4 Student Assessment

4.7 The student assessment and its processes are shown to be continuously reviewed and improved to ensure their relevance to the needs of industry and alignment to the expected learning outcomes.

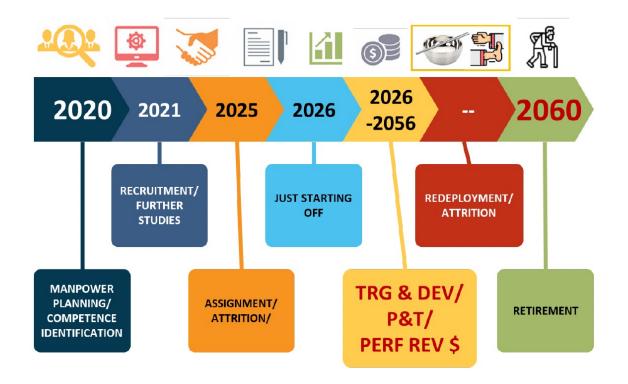




5	Academic Staff
5.1	The programme to show that academic staff planning (including succession, promotion, re-deployment, termination, and retirement plans) is carried out to ensure that the quality and quantity of the academic staff fulfil the needs for education, research, and service.
5.2	The programme to show that staff workload is measured and monitored to improve the quality of education, research, and service.
5.3	The programme to show that the competences of the academic staff are determined, evaluated, and communicated.
5.4	The programme to show that the duties allocated to the academic staff are appropriate to qualifications, experience, and aptitude.
5.5	The programme to show that promotion of the academic staff is based on a merit system which accounts for teaching, research, and service.
5.6	The programme to show that the rights and privileges, benefits, roles and relationships, and accountability of the academic staff, taking into account professional ethics and their academic freedom, are well defined and understood.
5.7	The programme to show that the training and developmental needs of the academic staff are systematically identified, and that appropriate training and development activities are implemented to fulfil the identified needs.
5.8	The programme to show that performance management including reward and recognition is implemented to assess academic staff teaching and research quality.



5 Academic Staff 5.1 The programme to show that academic staff planning (including succession, promotion, re-deployment, termination, and retirement plans) is carried out to ensure that the quality and quantity of the academic staff fulfil the needs for education, research, and service.





5 Academic Staff

5.2 The programme to show that staff workload is measured and monitored to improve the quality of education, research, and service.

How to calculate FTEs?

Academic Staff

For example, if 1.0 FTE is equal to 40 hrs per week (full-time employment), then the FTE of an academic staff member with a teaching load of 8 hrs per week will be 0.2 (i.e., 8/40)

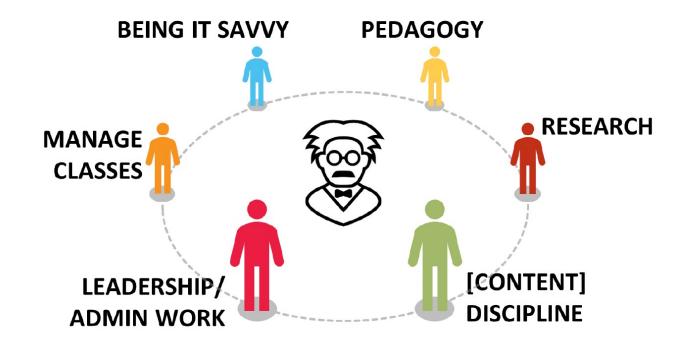
Student

For example, if 1.0 FTE student has to attend 20 hrs of lessons a week, then the FTE of a part-time student with 10 hrs of lesson a week will be 0.5 (i.e., 10/20)

Category M		F	Tota	% of	
			Headcount	FTE	PhD
Professors					
Assoc/Asst					
Professors					
Full-time					
Lecturers					
Part-time					
Lecturers					
Visiting Profs/					
Lecturers					
Total					

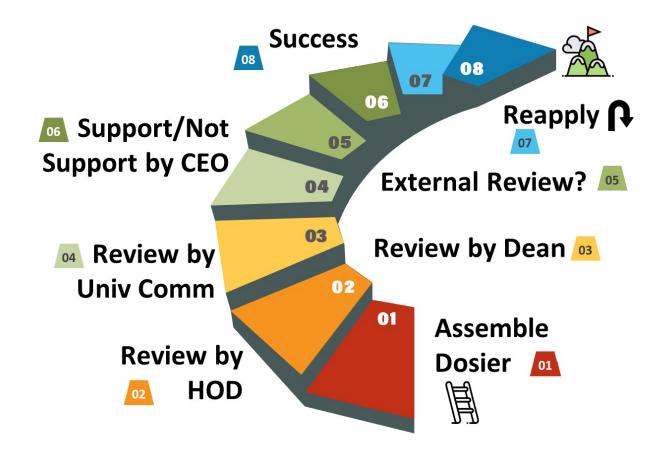


5	Academic Staff		
5.3	The programme to show that the competences of the academic staff are determined,		
	evaluated, and communicated.		
5.4	The programme to show that the duties allocated to the academic staff are		
	appropriate to qualifications, experience, and aptitude.		





5	Academic Staff			
5.5	The programme to show that promotion of the academic staff is based on a merit			
	system which accounts for teaching, research, and service.			





5	Academic Staff					
5.6	The programme to show that the rights and privileges, benefits, roles and					
	relationships, and accountability of the academic staff, taking into account professional					
	ethics and their academic freedom, are well defined and understood.					



Best practice:
University of Pittsburg
https://www.hr.pitt.edu/handbook

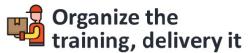


5	Academic Staff
5.7	The programme to show that the training and developmental needs of the academic
	staff are systematically identified, and that appropriate training and development
	activities are implemented to fulfil the identified needs.



Training needs analysis is the process of determining the training that needs to be completed in a certain period to allow staff to perform their jobs as effectively as possible, as well as to progress and grow¹



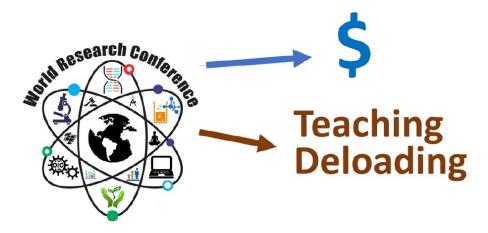


Oetermie the training objectives

Determine the training needs



5	Academic Staff					
5.8	The programme to show that performance management including reward and					
	recognition is implemented to assess academic staff teaching and research quality.					



	,	n	No. of Pubs		
Acad Yr	In-house/	National	Regional	International	per Acad
	Institutional				Staff

Crit 6: Student Support Services



6	Student Support Services
6.1	The student intake policy, admission criteria, and admission procedures to the
	programme are shown to be clearly defined, communicated, published, and up-to-date.
6.2	Both short-term and long-term planning of academic and non-academic support
	services are shown to be carried out to ensure sufficiency and quality of support
	services for teaching, research, and community service.
6.3	An adequate system is shown to exist for student progress, academic performance, and
	workload monitoring. Student progress, academic performance, and workload are
	shown to be systematically recorded and monitored. Feedback to students and
	corrective actions are made where necessary.
6.4	Co-curricular activities, student competition, and other student support services are
	shown to be available to improve learning experience and employability.
6.5	The competences of the support staff rendering student services are shown to be
	identified for recruitment and deployment. These competences are shown to be
	evaluated to ensure their continued relevance to stakeholders needs. Roles and
	relationships are shown to be well defined to ensure smooth delivery of the services.
6.6	Student support services are shown to be subjected to evaluation, benchmarking, and
	enhancement.

Crit 6: Student Support Services



6 Student Support Services	
----------------------------	--

The student intake policy, admission criteria, and admission procedures to the programme are shown to be clearly defined, communicated, published, and up-to-date.



Intake of First-Year Students (last 5 academic years)

Academic	c Applicants				
Year	# Applied	# Offered	# Admitted/Enrolled		
	10.300%				

Total Number of Students (last 5 academic years)

Total Italia of Stadelite (last 5 acadeline (cars)						
Academic	Students					
Year	1 st Yr	2 nd Yr	3 rd Yr	4 th Yr	>4 Yrs	Total
,						

Crit 6: Student Support Services



6	Student Support Services
6.3	An adequate system is shown to exist for student progress, academic performance, and
	workload monitoring. Student progress, academic performance, and workload are
	shown to be systematically recorded and monitored. Feedback to students and
	corrective actions are made where necessary.
6.4	Co-curricular activities, student competition, and other student support services are
	shown to be available to improve learning experience and employability.



Crit 6: Student Support Services



The competences of the support staff rendering student services are shown to be identified for recruitment and deployment. These competences are shown to be evaluated to ensure their continued relevance to stakeholders needs. Roles and relationships are shown to be well defined to ensure smooth delivery of the services.

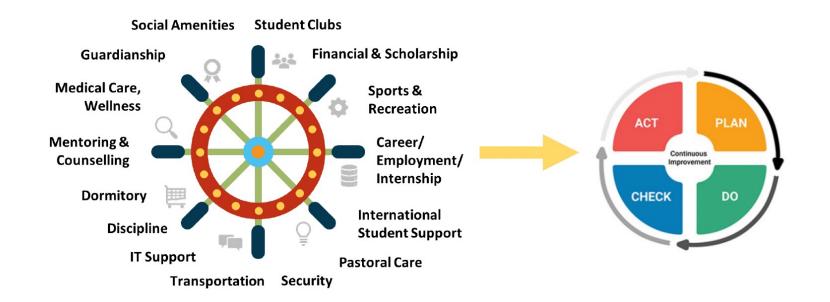
Support Staff	Highes	Total			
Support Starr	High School	Bachelor	Master	Doctoral	IOLAI
Library Personnel					
Lab Personnel					
IT Personnel					
Admin Personnel					
Student Services					
Personnel					
(list the services)					
Total					

S			Leadership
petencie		Performance Appraisal Coaching	Performance Management Coaching
Com		Supervisory Skills	Supervisory & Management
Managerial Competencies	Creativity & Thinking Skills Problem-solving & Quality Improvement	Creativity & Thinking Skills Problem-solving & Quality Improvement	Creativity & Thinking Skills Problem-solving & Quality Improvement
Core & N	Customer Service Delivery	Customer Service Leadership	Customer Service Management
	Working in Teams	Leading Teams	Leading/Managing Teams
Other		Personal Effectiveness Communication Interpersonal Skills	
KSEs		• IT, Work Safety, Literacy • Job-specific Technical Skills	
	Non-Supervisory Positions	Supervisory Positions	Leadership Positions

Crit 6: Student Support Services



6		Student Support Services
6.2	2	Both short-term and long-term planning of academic and non-academic support
		services are shown to be carried out to ensure sufficiency and quality of support
		services for teaching, research, and community service.
6.6	5	Student support services are shown to be subjected to evaluation, benchmarking, and
		enhancement.



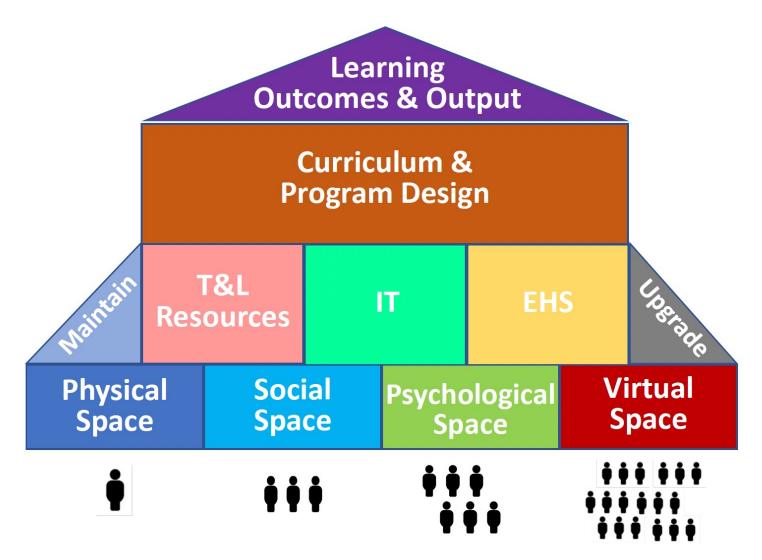
Crit 7: Facilities and Infrastructure



7	Facilities and Infrastructure
7.1	The physical resources to deliver the curriculum, including equipment, material, and information technology, are shown to be sufficient.
7.2	The laboratories and equipment are shown to be up-to-date, readily available, and effectively deployed.
7.3	A digital library is shown to be set-up, in keeping with progress in information and communication technology.
7.4	The information technology systems are shown to be set up to meet the needs of staff and students.
7.5	The university is shown to provide a highly accessible computer and network infrastructure that enables the campus community to fully exploit information technology for teaching, research, service, and administration.
7.6	The environmental, health, and safety standards and access for people with special needs are shown to be defined and implemented.
7.7	The university is shown to provide a physical, social, and psychological environment that is conducive for education, research, and personal well-being.
7.8	The competences of the support staff rendering services related to facilities are shown to be identified and evaluated to ensure that their skills remain relevant to stakeholder needs.
7.9	The quality of the facilities (library, laboratory, IT, and student services) are shown to be subjected to evaluation and enhancement.

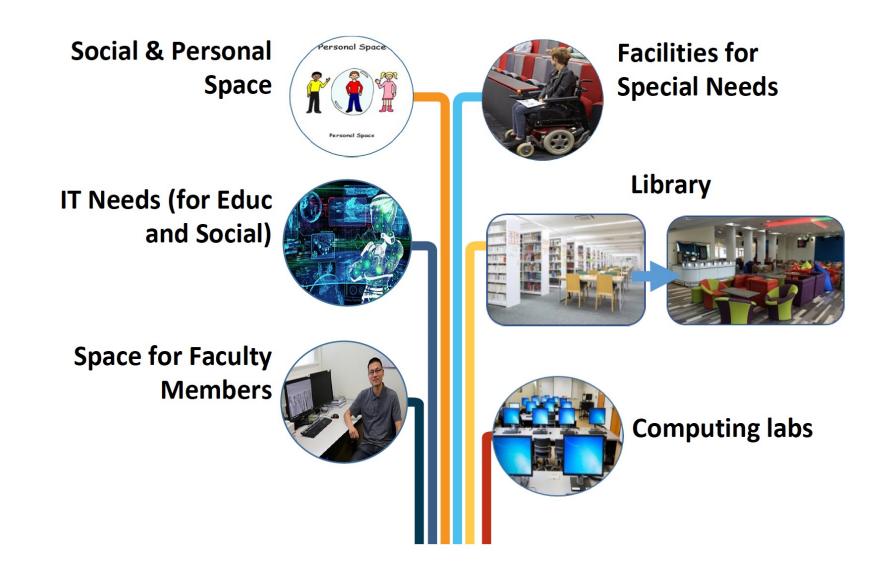
Fac and Infra – Overall Concept





What Stands Out





Crit 8: Output and Outcomes



8	Output and Outcomes
8.1	The pass rate, dropout rate, and average time to graduate are
	shown to be established, monitored, and benchmarked for
	improvement.
8.2	Employability as well as self-employment, entrepreneurship, and
	advancement to further studies, are shown to be established,
	monitored, and benchmarked for improvement.
8.3	Research and creative work output and activities carried out by
	the academic staff and students, are shown to be established,
	monitored, and benchmarked for improvement.
8.4	Data are provided to show directly the achievement of the
	programme outcomes, which are established and monitored.
8.5	Satisfaction level of the various stakeholders are shown to be
	established, monitored, and benchmarked for improvement.

Pass rate, Dropout Rate, Time to Completion



Acad	Cohort	% completed deg in		% dropout in				
Yr	Yr Size	3 yrs	4 yrs	>4 yrs	1 st yr	2 nd yr	3 rd yr	>4 th yr

Employment Information



Graduation Year [data recorded one year after	Number of Graduates	Number of Graduates who answered the	Further Study	Get a job/self- employed	Percentage of Gradua who are Employed o Self-employed	
graduation]		Questionnaires			Target	Result
2013	162	155	20	135	80.00	100.00
2014	174	163	21	142	80.00	100.00
2015	215	199	21	178	80.00	100.00
2016	221	208	22	185	80.00	99.46
2017	189	174	19	153	80.00	98.71
2018 *	210	178	13	164	80.00	99.39

^{*} This survey was done 3 months after graduation NOT 1 year.

Best practice:

Salary information https://www.salary.sg/2020/graduate-employment-survey-2019-published-2020/

Research and Creative Work Output



Academic Year Items	2013	2014	2015	2016	2017
Number of research-based senior projects	14	9	28	14	20
Number of research-based internships abroad	25	24	26	71	58
Number of students who won national/international awards	45	40	53	32	53
Number of research publications (e.g. IEEE Xplore)	19	30	28	24	35

Stakeholder Satisfaction Survey



Items	SY 2015-16	SY 2016-17	SY 2017-18	SY 2018-19
I feel safe and secure all the time I am in school.	5.38	5.58	5.28	5.55
The security staff are consistent in the execution of their duties.	5.05	5.60	5.20	5.66
The campus is well monitored to prevent possible harm to students.	5.33	5.68	4.92	5.79
Emergency exits and signages are visible in the campus.	5.41	5.80	5.48	5.86
Emergency drills (i.e. fire and earthquake drills) are regularly conducted.	5.68	5.88	4.98	5.75
The security staff are quick to respond during emergencies.	5.26	5.63	4.95	5.66
The University provides special facilities to assist differently abled students in roaming around the	5.32	5.43	4.82	5.63
campus.				

Note: 1(lowest) -Not satisfied at all 7(Highest)-very satisfied

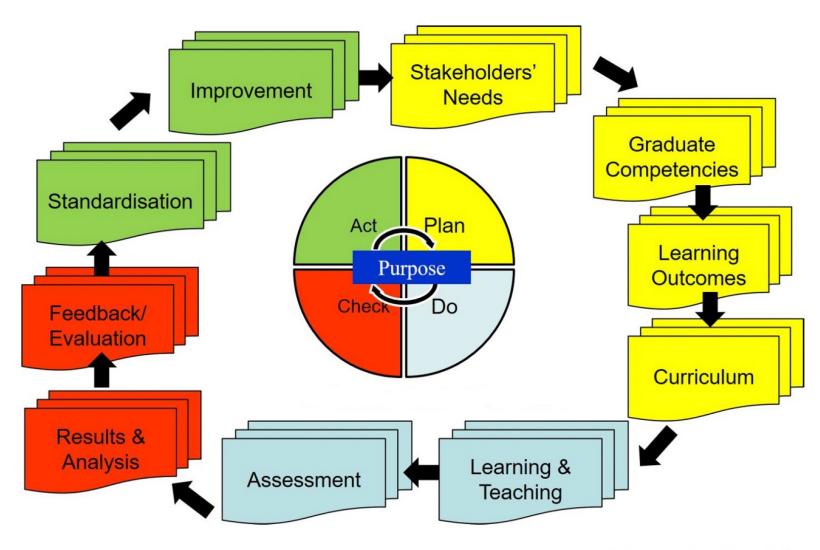
Stakeholder Satisfaction Survey Channels



Stakeholder	Communication Channel	Hearing Method	Frequency
Current	Course evaluation	evaluation form	2 times/year
Students	Student satisfaction survey (e.g. facility, extra activity)	evaluation form, direct communication	1 time/year
	Student meeting (e.g. student association meeting)	direct communication	4 times/year
	web site, and email	feedback	Always
	Think tank	anonymous feedback	Always
Prospective Students	ICT Roadshows and exhibitions	direct communication, questionnaire	1 time/school/year
	ICT Open House	direct communication, questionnaire	1 time/year
	Junior Camp	direct communication, questionnaire	1 time/year
	Social network (e.g. line, Facebook), web site, and email	feedback	Always
Parents	Meeting/Activity	direct communication, questionnaire	Per activity (e.g. orientation day)
Alumni	Alumni meeting	direct communication, questionnaire	Per activity (all year round)
Employers	satisfaction survey	feedback	1 time/year
	ICT Job and education fair	direct communication, questionnaire	1 time/year

Achievement of Program Outcomes





Achievement of Program Outcomes



ELOs

Univ

School

Program

Courses

Lessons

Curriculum

Design

Structure

Alignment

Applied

Resources

Teaching & Learning

Assessment

Facilities

Support Services

Stakeholders

Employers

Alumni Engagement

Student Feedback

Satisfaction

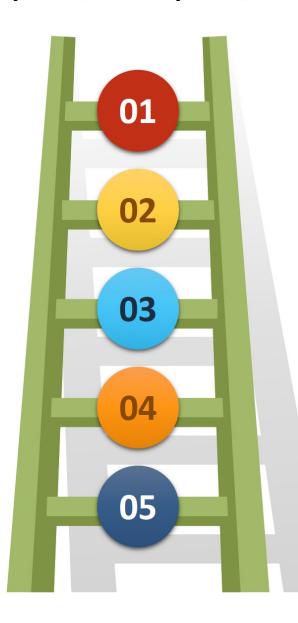
Mechanisms





Input, Output, Outcomes, and Impact







Is this Intended?

The long-term consequence of the learning activity -- the fundamental intended or unintended consequence



Outcomes

Is this Planned?

The benefit or changes brought about as a result of the learning activity



Output

First Level Results

The volume of work accomplished, usually a quantitative measure (e.g., # of papers published, # of students passed)



Activities

This is Planned

What is done to the input to fulfill the objectives



This is Planned

Resources put in -- \$, manpower, equipment, time, heart

Why Feedback is Important



- To help you improve your programme delivery
- To measure how satisfied your employers are
- Their opinions are important because they run the world, not you
- Because you need an ever-widening pool of employers, alumni, and you need to grow
- Because you need reliable information about where you are heading; you need to know what your competitors are doing
- Because the info will help you to better make business decisions

Feedback Channels



- Surveys:
 - Questionnaire (paper and pencil)
 - Mail survey
 - Electronic/internet survey
 - Face-to-face interview
 - Telephone survey
- Tracer studies
- Focus group discussion
- Dialogue
- Complaint/Suggestion system

From:

Students

Faculty Members

Alumni

Employers

Benchmarking



The practice of comparing work processes and performance metrics against other organizations within or outside of one's industry. Benchmarking is used to measure performance using a specific indicator (cost per student, completion time, amount of resources applied, etc) resulting in a metric of performance that is then **BENCHMARKING** compared to others. The purpose of benchmarking is ultimately to improve oneself.

Benchmarking



Work Processes:



Performance:

Satisfaction surveyCourse evaluationResearch outputService offerings

Market share

Functional:

- Human resource
- Computer services
- Library services
- Health services
- Register, add/drop

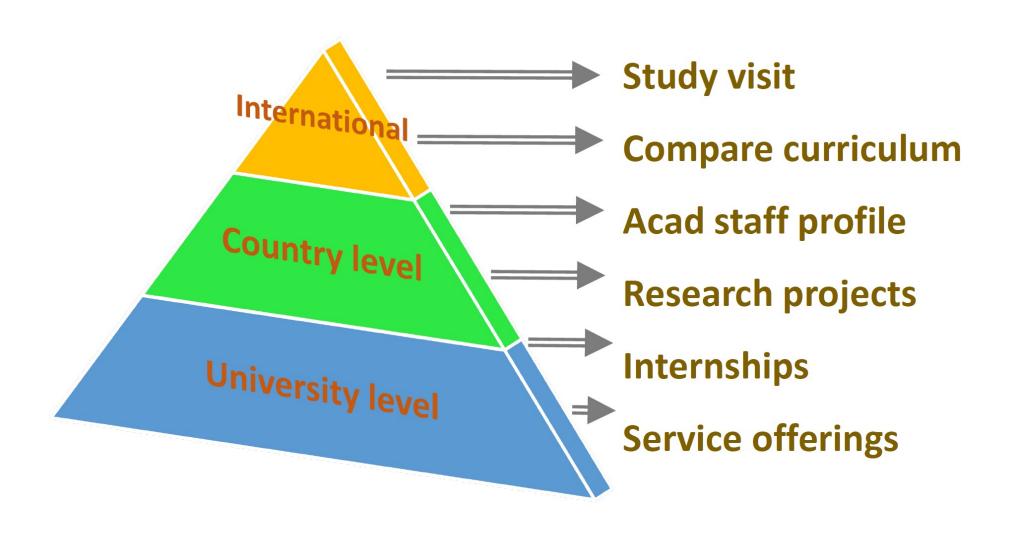
Best-in-Class:

- Benchmark
- Best practices
- Facilities
- Sustainability
- ...



Benchmarking





Show Achievement of Program Outcomes



Assessment Type	ELO1	ELO2	ELO3	ELO4	ELO5
1) Homework 1	75%	50%	75%		
2) Homework 2		75%		75%	
3) Group Project		75%		75%	75%
4) Mid-term Test		100%		75%	100%
5) Final Exam	50%	50%	75%	100%	75%

ELO1 – Engineering knowledge...

ELO2 – Methods usage...

ELO3 – Problem analysis...

ELO4 – Solution design...

ELO5 – Environment and sustainability...

Fulfil to: 25%, 50%, 75%, or 100%

ELOs achieved at: ??%

Table filled in by: ??

Show Achievement of Program Outcomes



Other ways to show achievement of program learning outcomes:

- Exit survey
- Internship survey
- Alumni survey
- Employer survey
- Tracer studies









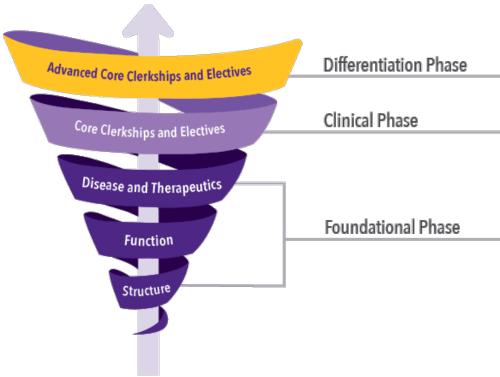


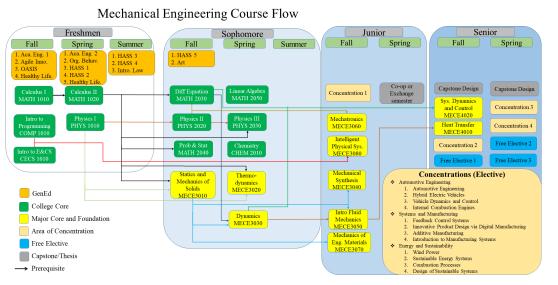




















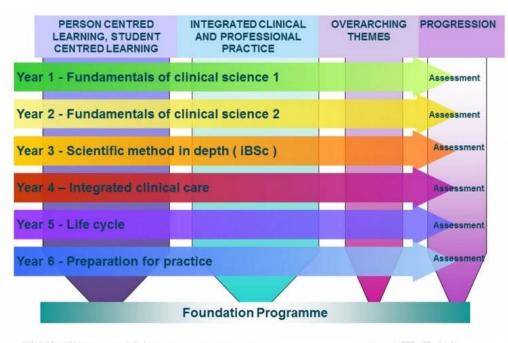




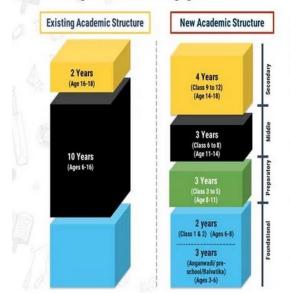






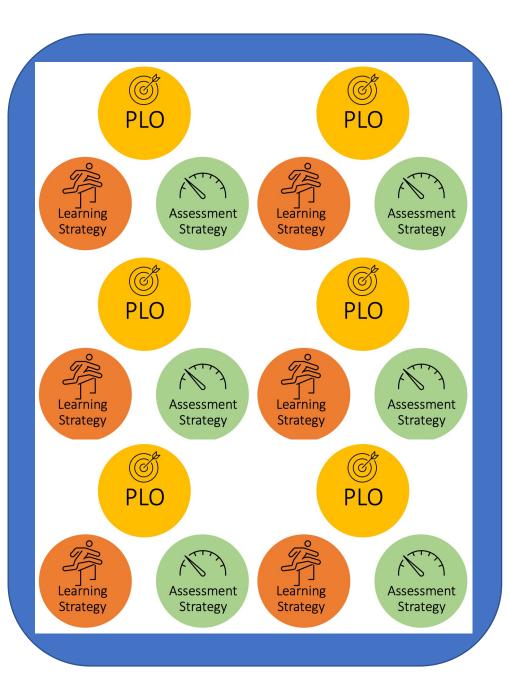


Transforming Curricular & Pedagogical Structure



New pedagogical and curricular structure of school education (5+3+3+4): 3 years in Anganwadi/pre-school and 12 years in school

- Secondary Stage(4) multidisciplinary study, greater critical thinking, flexibility and student choice of subjects
- Middle Stage (3) experiential learning in the sciences, mathematics, arts, social sciences, and humanities
- Preparatory Stage (3) play, discovery, and activity-based and interactive classroom learning
- Foundational stage (5) multilevel, play/activity-based learning





Course Syllabus

Course Schedule

	Weekly Topics and Learning Objectives	Reading	Activities and Assignments
Week 1	Learn about computer architecture concepts and digital security. Learn concepts, terms, and components of a document. Learn how to modify, adjust, and change components of a document. Learn to develop a research paper (formatting, citations, and bibliography).	Microsoft Word Module 1 WD 1-1 through WD 1-77 Microsoft Word Module 2 WD 2-1 through WD 2-63	Week 1 Discussion Forum First Post Due Friday by 11:55 EST/EDT *STUDENT MUST COMPLETE AND SUBMIT MODUL WORK BEFORE BEGINNING LAB ASSIGNMENT* *Week 1 Microsoft Word Module 1 Lab Assignment Mon by 11:55 pm *Week 1 Microsoft Word Module 2 Lab Assignment Mon by 11:55 pm
Week 2	Learn concepts, terms, and components of a spreadsheet. Learn how to format and print spreadsheets. Learn about formulas and functions. Learn to apply themes and formatting.	Microsoft Excel Module 1: EX 1-1 through EX 1-65 Microsoft Excel Module 2: EX 2-1 through EX 2-48	Week 2 Discussion Forum First Post Due Wednesday by 1 pm EST/EDT *STUDENT MUST COMPLETE AND SUBMIT MODUL WORK BEFORE BEGINNING LAB ASSIGNMENT* *Week 2 Microsoft Excel Module 1 Lab Assignment Sunc by 11:55 pm *Week 2 Microsoft Excel Module 2 Lab Assignment Sunc by 11:55 pm
	Learn database concepts, terms, and components of a		Week 3 Discussion Forum First Post Due Wednesday by 1



มาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา

หมายความว่า ข้อก้ำหนดเกี่ยวกับ ผลลัพธ์การเรียนรู้ ของผู้เรียนที่เกิดขึ้นจากการศึกษาตามาตรฐานหลัก หลักสูตรการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่กำหนดขึ้นตาม ระดับการศึกษาแต่ละระดับ



Learning)"

For group discussion Character

- ระบุมาตรฐานเชิง "**คุณลักษณะจำเพาะ**" ของผู้สำเร็จการศึกษาที่ต้อง "**มีในตน**" จึง "สมควร" ได้รับ "ใบรับรองวิทยฐานะในระดับคุณวุฒิต่าง ๆ"
- ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาให้มีความ "หลากหลาย" ตอบสนอง ความต้องการที่ "แตกต่างกัน" ให้สามารถ "เทียบเคียง" กันได้

ส่งเสริมการเทียบโอนประสบการณ์จากการเรียนรู้ในระบบ นอกระบบ และ

3 ประสบการณ์ทำงาน เพื่อตอบสนอง "การเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong

.35

